



Velkommen til generalforsamling 2. marts 2022

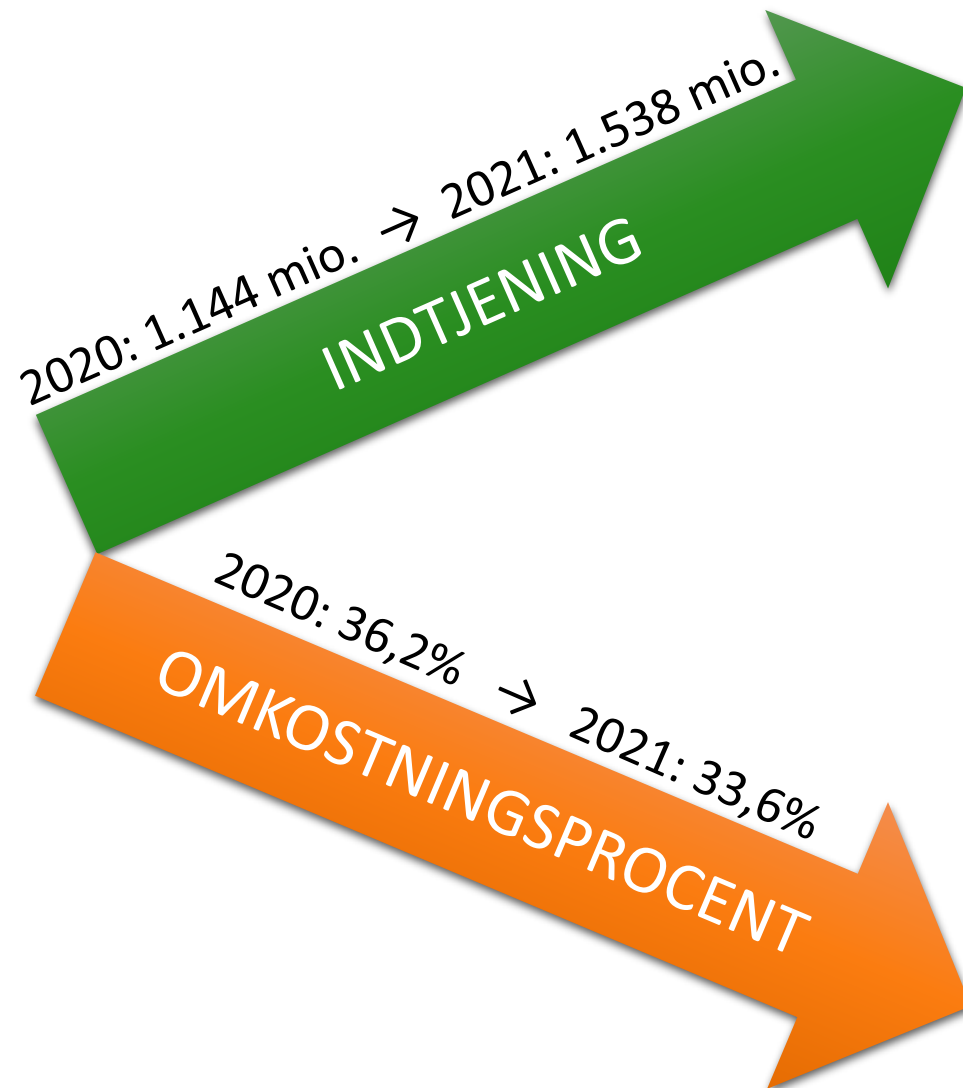
Dagsorden

- » 1. Valg af dirigent
- » 2. Bestyrelsens beretning om bankens virksomhed i det forløbne år
- » 3. Fremlæggelse af årsrapporten til godkendelse
- » 4. Beslutning om anvendelse af overskud eller dækning af tab i henhold til den godkendte årsrapport
- » 5. Vejledende afstemning om vederlagsrapport
- » 6. Valg af medlemmer til repræsentantskabet
- » 7. Valg af én eller flere revisorer
- » 8. Bemyndigelse af bestyrelsen til - indtil næste ordinære generalforsamling - inden for gældende lovgivning at lade banken erhverve egne aktier inden for en samlet pålydende værdi af i alt 10% af bankens aktiekapital og således, at aktierne kan erhverves til gældende børskurs +/- 10%
- » 9. Eventuelle forslag fra bestyrelse, repræsentantskab eller aktionærer
 - 9a. Vedtægtsændringer
 - 9b. Forslag om nedsættelse af bankens selskabskapital
 - 9c. Forslag om bemyndigelse til bestyrelsen



Bestyrelsens beretning v/ bestyrelsesformand Martin Krogh Pedersen

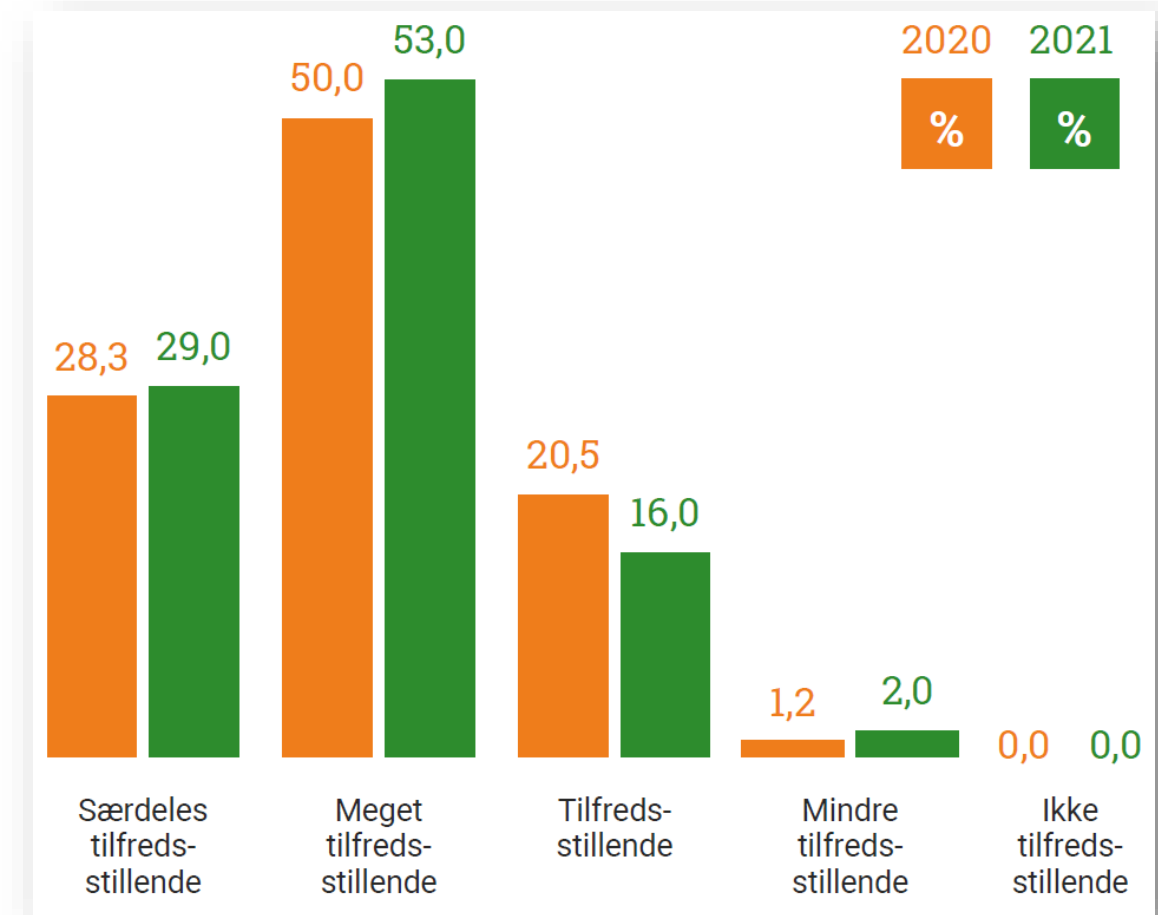
DER ER MEGET AT GLÆDE SIG OVER



TRODS CORONA, COVID-19, DELTA, OMIKRON...

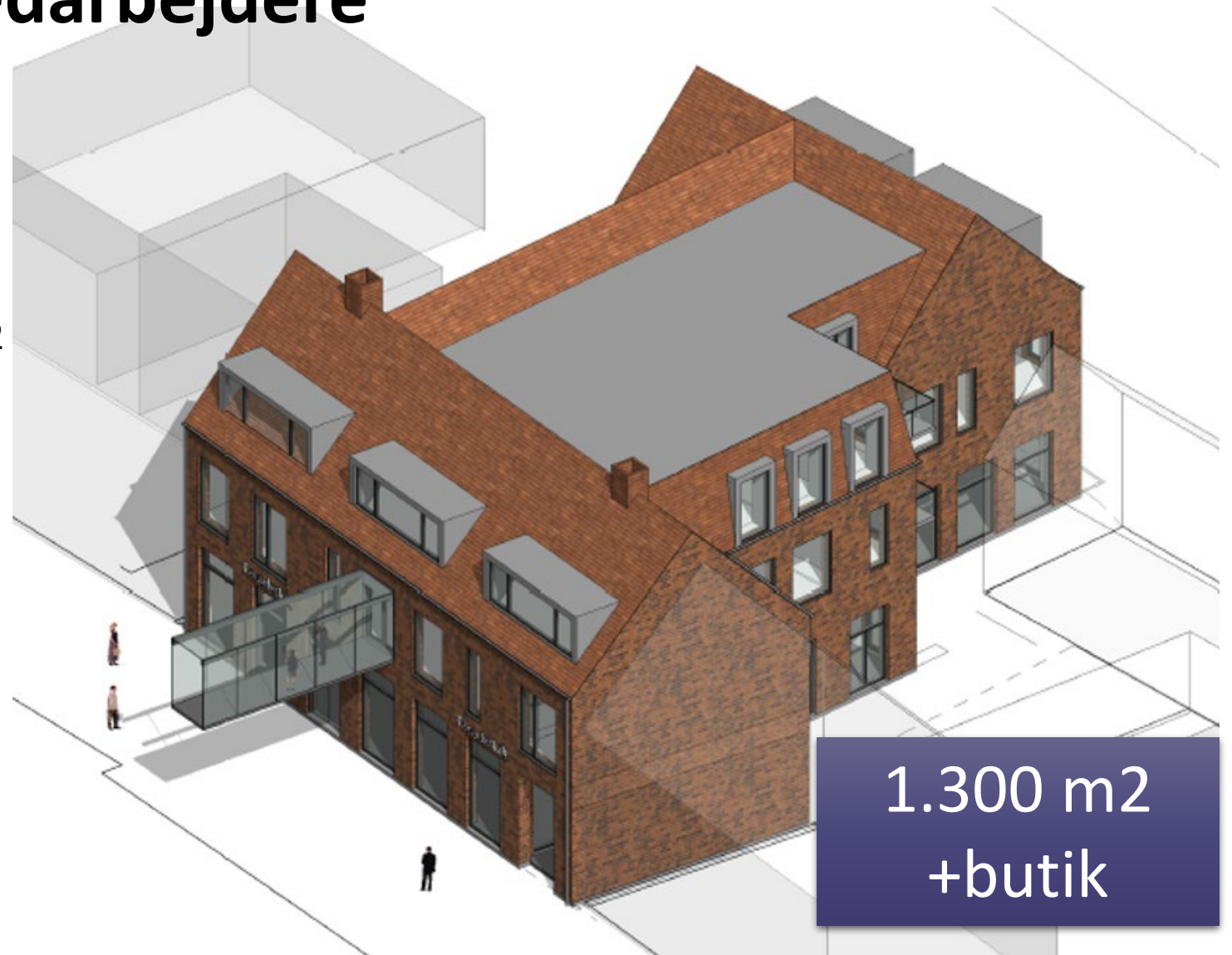
Medarbejdertrivsel i top

- » Vi har vægtet at holde banken mest mulig åben.
- » Hjemmearbejdspladser over lang tid er belastende.
- » Vi fortsætter med personlig kontakt og nærhed



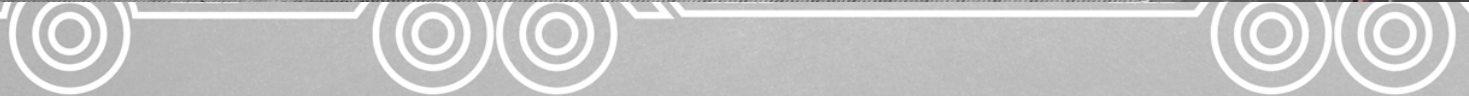
Velkommen til mange nye medarbejdere

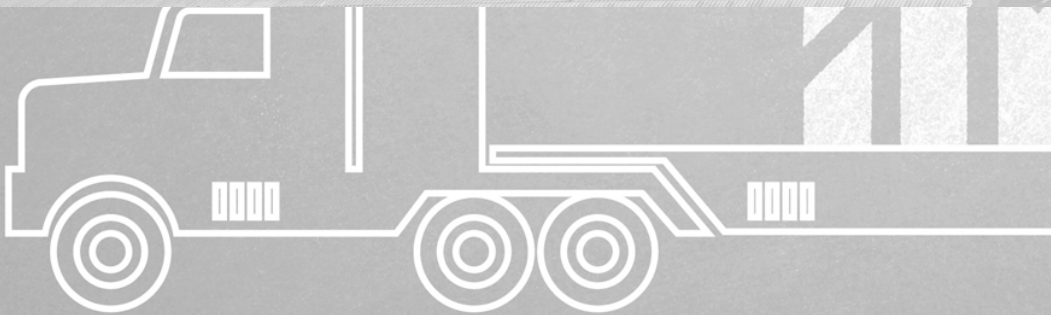
- » Udbygger hovedsædet med 1.300 m²
- » Plads til mere end 100 medarbejdere
- » Forventes færdig sidst på året



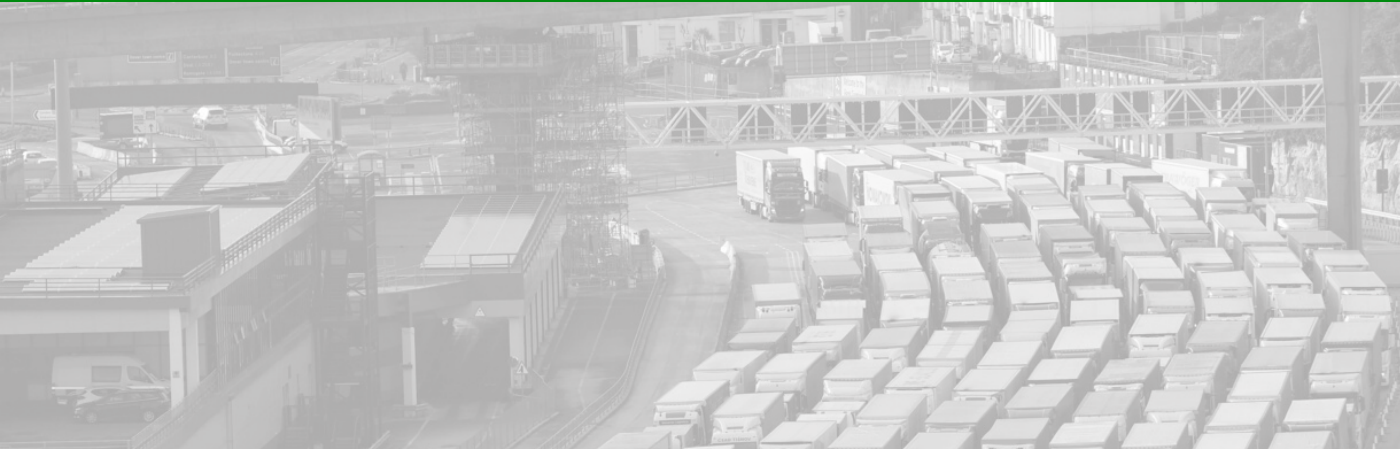


PÅ TVÆRS I SUEZ-KANALEN



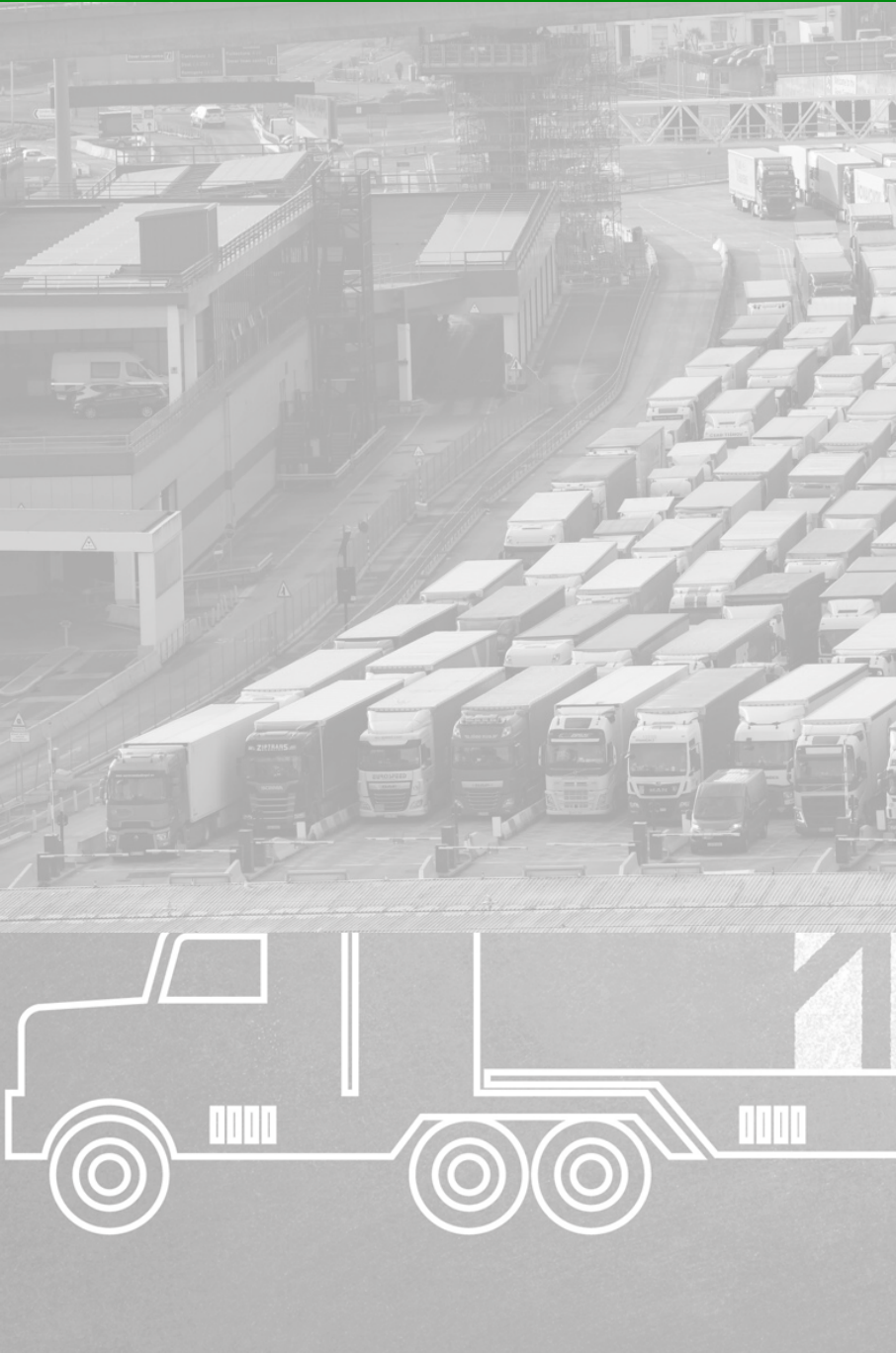


TOMME HYLDER



TRANSPORTPRISER





KIMEN ER LAGT TIL...



- » INFLATION
- » STIGENDE RENTER
- » URO PÅ ET NYT NIVEAU



**SVINEPRODUKTION
HAR DET FORTSAT SVÆRT**

RØDGLØDENDE BOLIGMARKED

- » Største antal hushandler nogensinde
- » Køberne har en højere egenkapital
- » Vi er ikke bekymrede, men vågne og påpasselige

Lån på landet

Områder ordningen
er særligt målrettet mod



Negative renter

BØRSE.

Erik Lensg
Min konto | Fordelsklub | Kontakt | Log

Forside Seneste Kurser Ledelse E-avisen Uddannelse | Pro Finans Pro Selvstændig Pro International C

Simon Kollerup om “grådige” bankers negative renter: Debatten er bestemt ikke slut efter en Facebook-opdatering og en del artikler



Erhvervsminister Simon Kollerup (S) kan ikke svare på, hvordan han vil bremse bankernes negative renter. Foto: Liselotte Sabroe/Ritzau Scanpix

DR NYHEDER DRTV DR LYD
SENESTE NYT INDLAND UDLAND PENGE POLITIK REGIONALT VEJRET



Krævede stop for 'grådige bankers' minus-renter: Nu vil Kollerup have undersøgt banker

Erhvervsministeren fortsætter kamp mod negative renter, men har ingen konkrete planer om indgreb.



- Jeg tror, jeg taler på vegne af mange tusinde danskere, når jeg rejser denne her debat, lyder det fra erhvervsminister Simon Kollerup, efter han er gået i krig mod negative renter. (Foto: Philip Davali © Ritzau Scanpix)




Kollerup til bankerne: Sæt indlånsoverskuddet i aktier frem for at udstede negative renter

Finans

FINANS

Mine nyheder

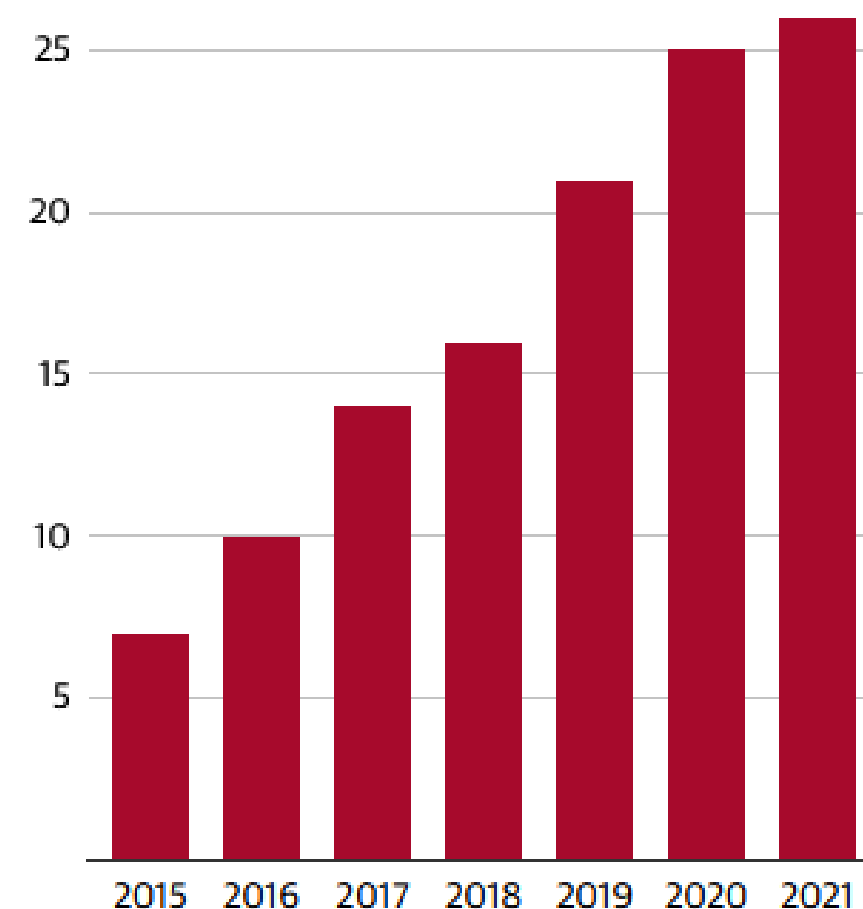
Søg  

Kæmpe gevinst: Danskere har tjent 120 mia. kr. på de lave renter

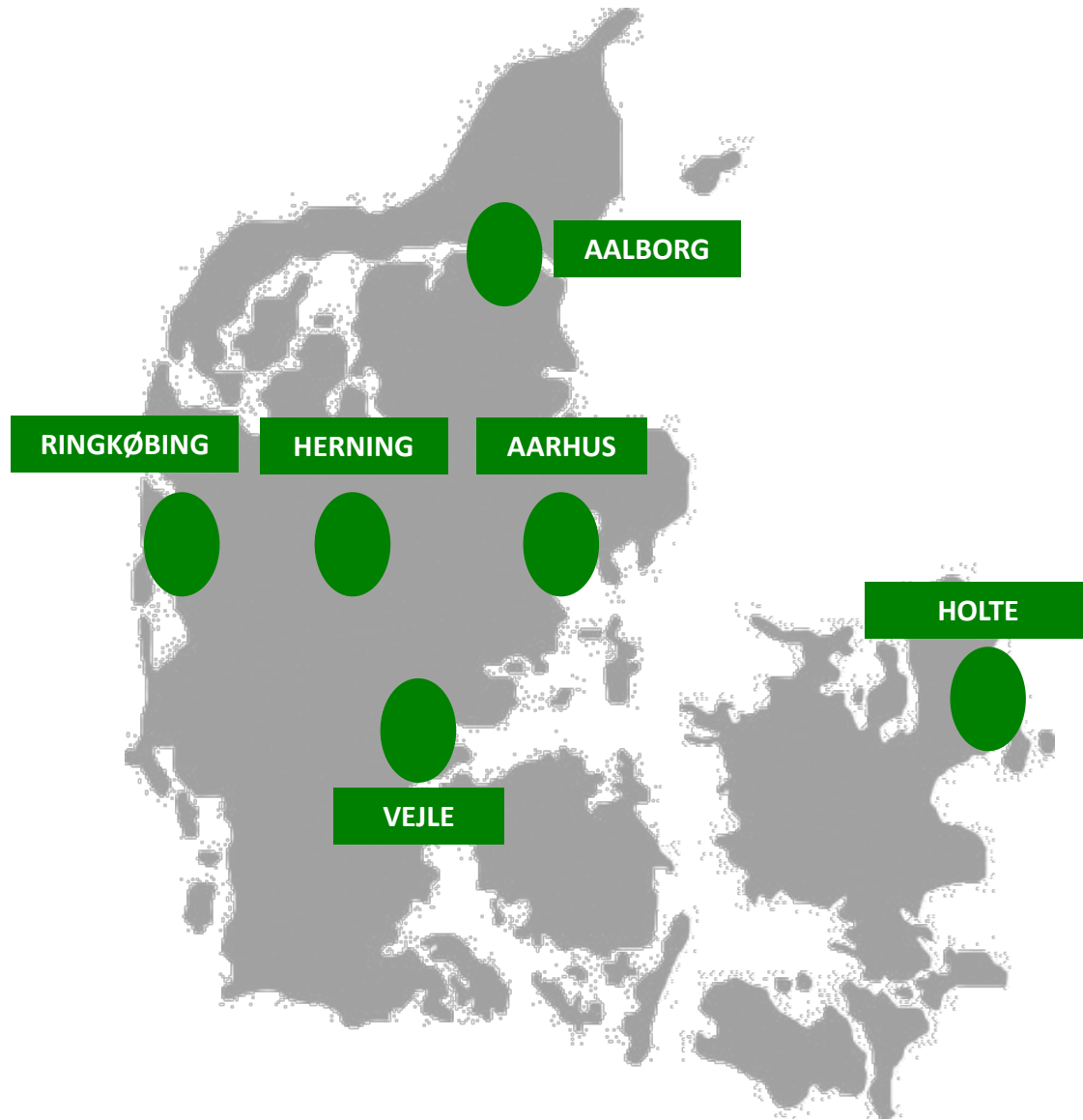
Private har betalt 3 mia. kr. i negative renter, men store realkreditlån og anden gæld betyder, at de faldende renter har givet langt større gevinster. Det viser en analyse fra Finans Danmark.

Så meget har danskerne sparet

De årlige besparelser i mia. kr. (skønnet for 2021) som følge af, at renterne siden 2014 er faldet.



PRIVATE BANKING



Er din formuestrategi
tilpasset dine forhold?



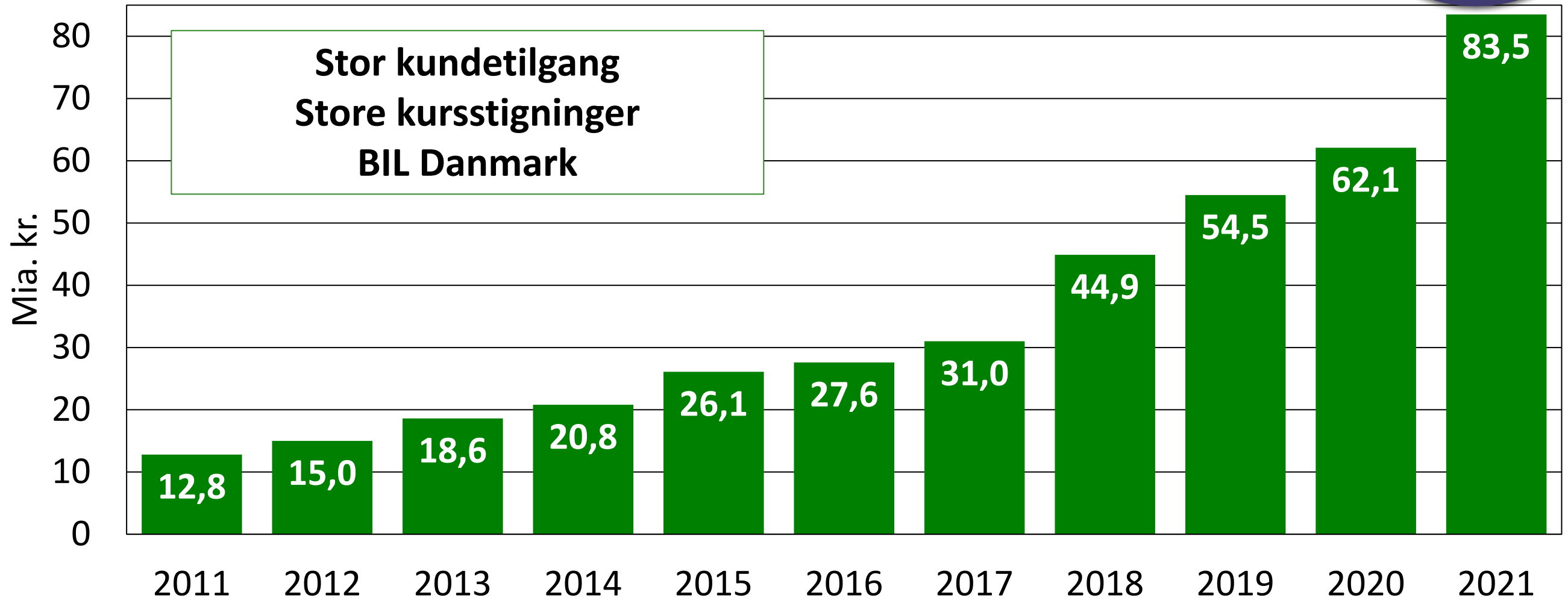
Ring
70 200 615

Få direkte adgang ...

til en kompetent private banking rådgiver, som giver dig overblik og din formue fuld opmærksomhed.
Ring 70 200 615 og book et uforpligtende formuetjek eller læs mere på landbobanken.dk/privatebanking

Kundernes depotværdier (ultimo året)

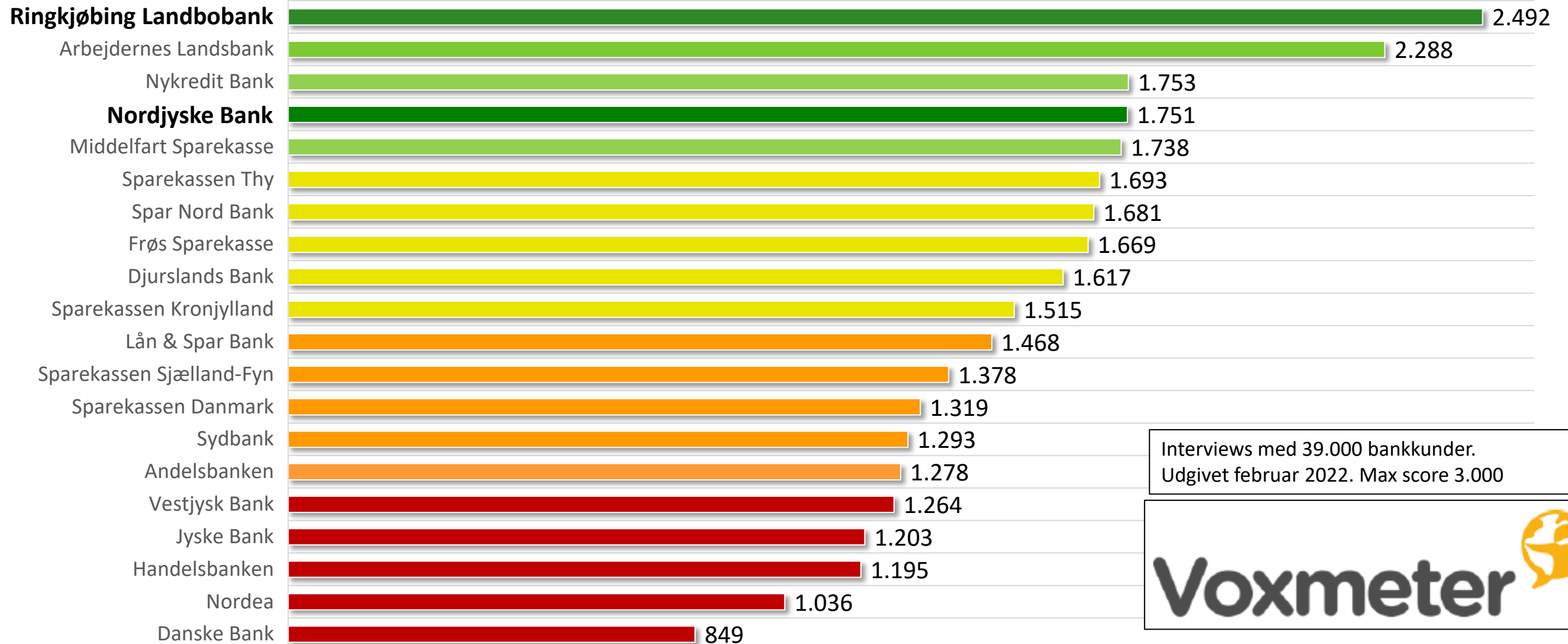
+35%



Velkommen til kunder fra BIL Danmark

- » 1.500 nye kunder
- » Ind- og udlån 1 mia. kr.
- » Depotværdier 5 mia. kr.
- » Indarbejdet i Aarhus, Holte og Ringkøbing
- » 8 nye dygtige medarbejdere fra BIL

Omdømme / Image



Interviews med 39.000 bankkunder.
Udgivet februar 2022. Max score 3.000



Aktiekurs – Ringkjøbing Landbobank

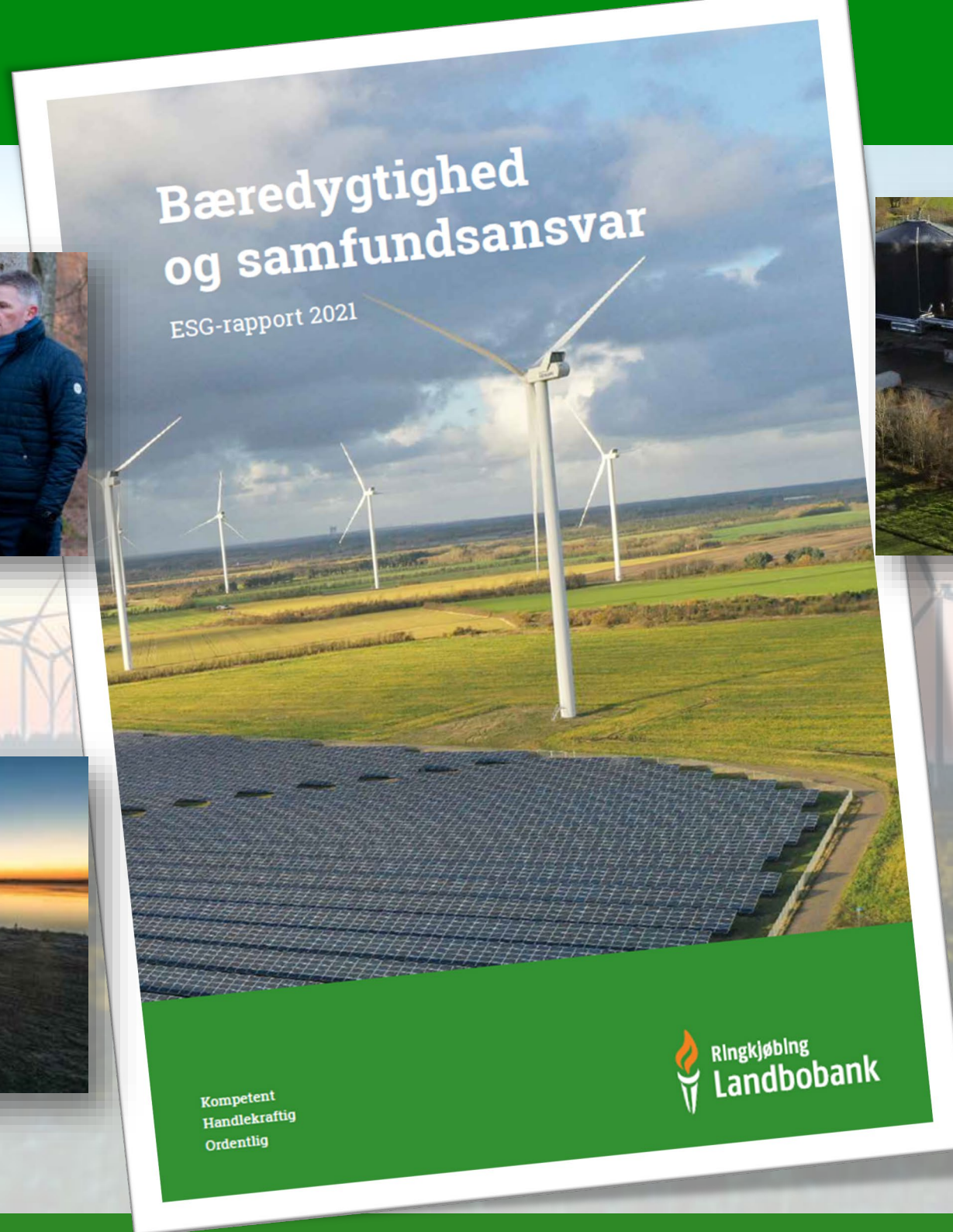
+60% inkl.
udbytte i 2021



Mobilbank

- » Udbygges løbende med nye funktioner
- » Minimumskurtagen er nedsat
- » Stadig kyndig rådgivning ved handelsbordene





Bæredygtigt aftryk

- » Se det bæredygtige aftryk
- » CO₂-udledning på porteføljeniveau
- » **Det langsigtede mål:**
Prisen på et lån skal være under indflydelse af lånets klimabelastning

Bæredygtigt aftryk for Fri Formuepleje Middel Risiko Lang Horisont

31/12/2021

I denne oversigt kan du se bæredygtigheden for din portefølje. Oversigten giver dig et indblik i porteføljens bidrag til FN's verdensmål for bæredygtig udvikling, CO₂-udledningen fra selskaberne i porteføljen, og hvordan porteføljens investeringer vurderes at håndtere miljø, sociale forhold og ledelse, i daglig tale kaldet ESG.



Bidrag til FN's verdensmål

I dette afsnit kan du se, hvordan porteføljen bidrager til at realisere FN's verdensmål. I figuren til højre vises det samlede bidrag på en skala fra meget lavt til meget højt.

Nedenfor kan du se, hvordan porteføljens bidrag til FN's verdensmål er fordelt på henholdsvis den sociale og den miljømæssige udvikling.

Porteføljens bidrag til FN's verdensmål er:

Meget lavt	Lavt	Mellem	Højt	Meget højt
------------	------	--------	-------------	------------

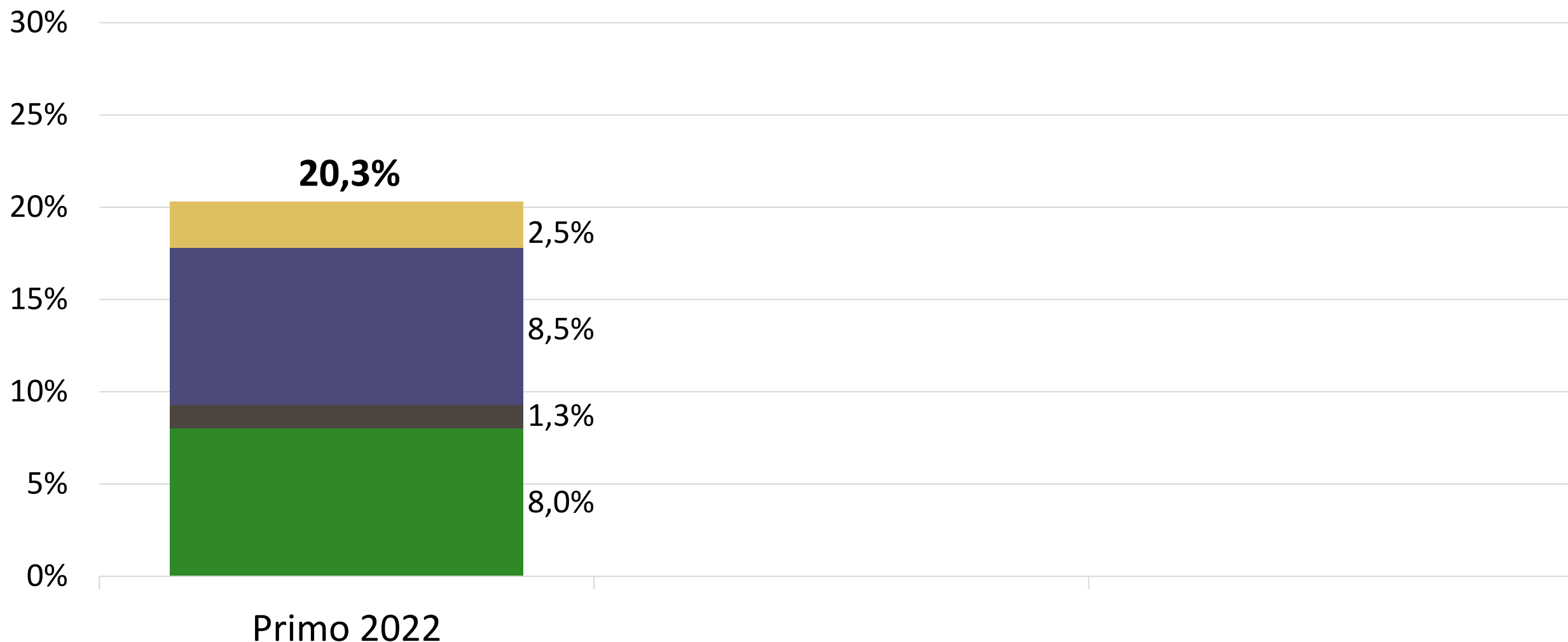
49% til den sociale udvikling



51% til den miljømæssige udvikling

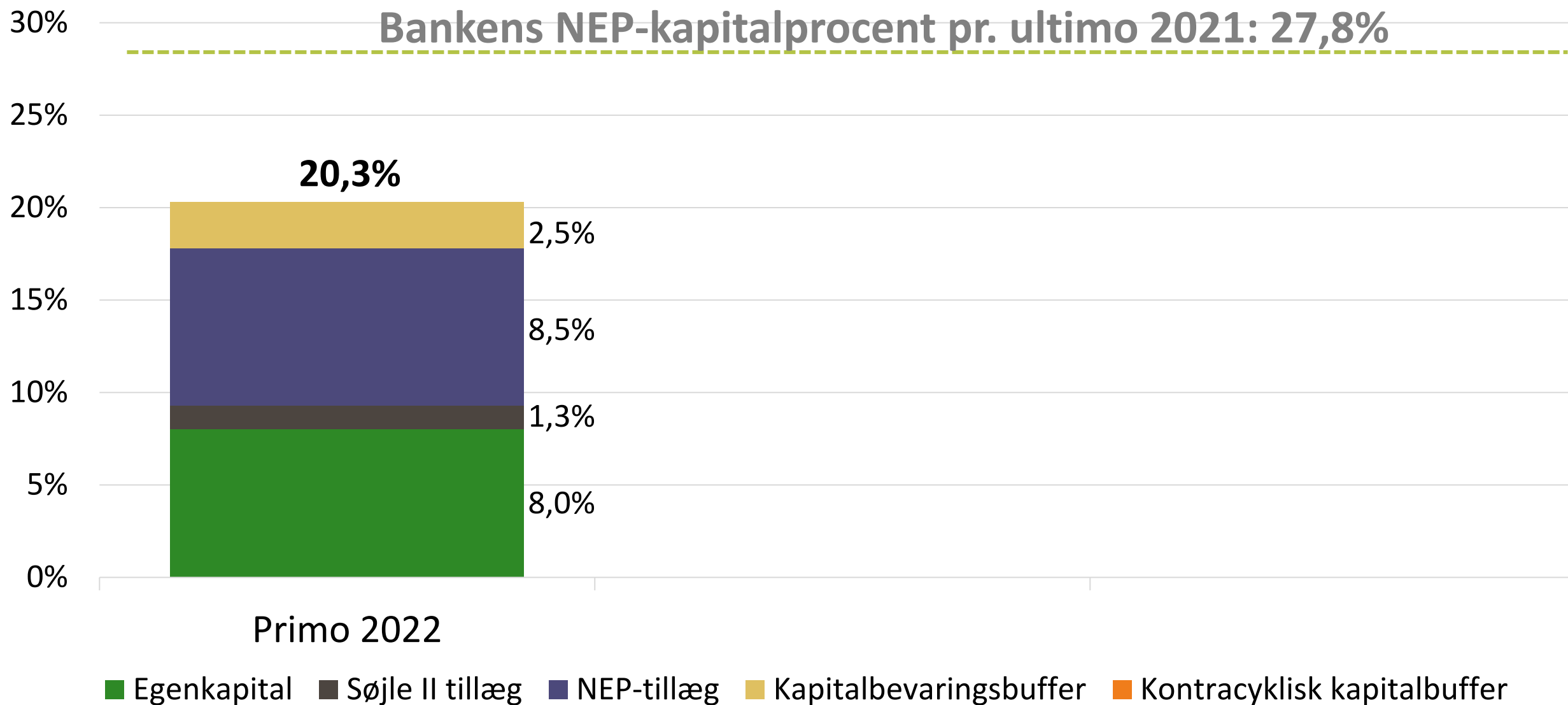


NEP-krav og -kapitalprocent

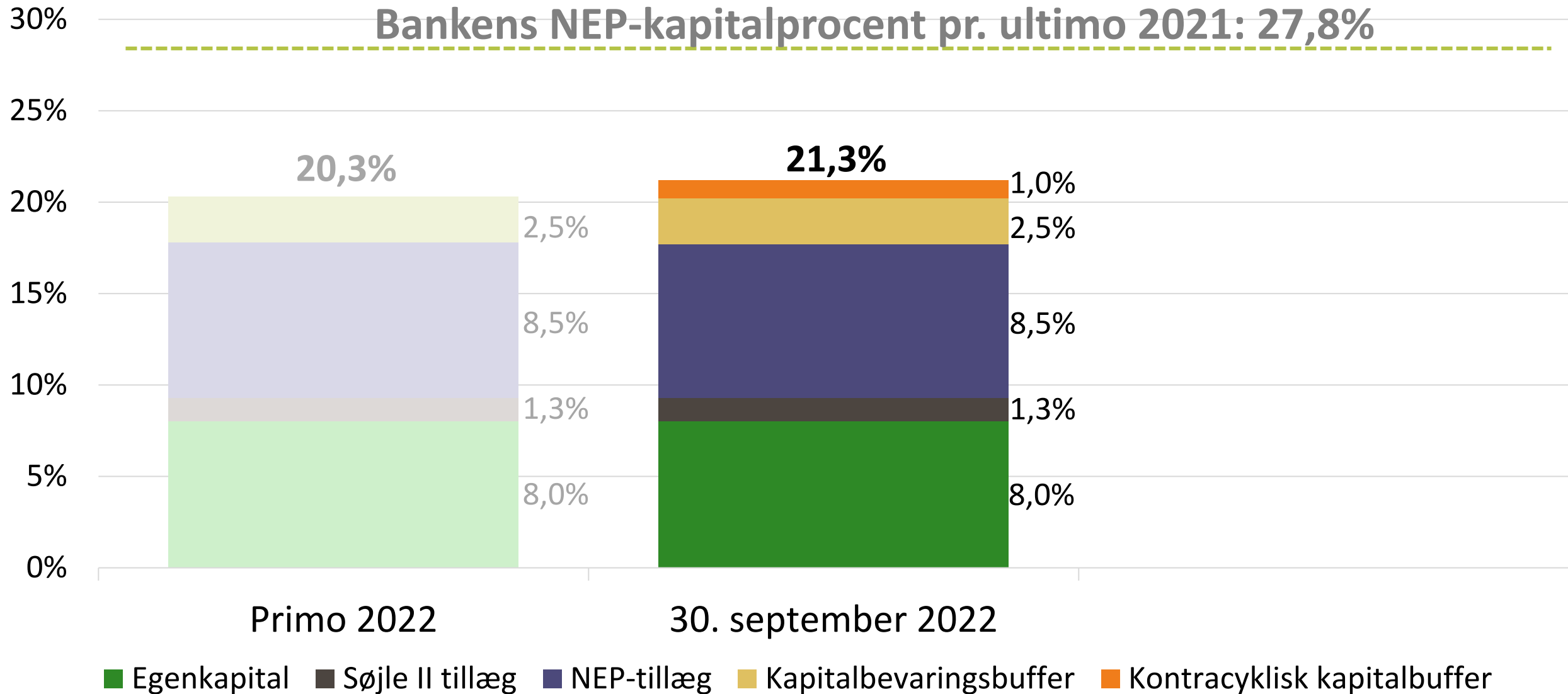


Egenkapital Søjle II tillæg NEP-tillæg Kapitalbevaringsbuffer Kontracyklisk kapitalbuffer

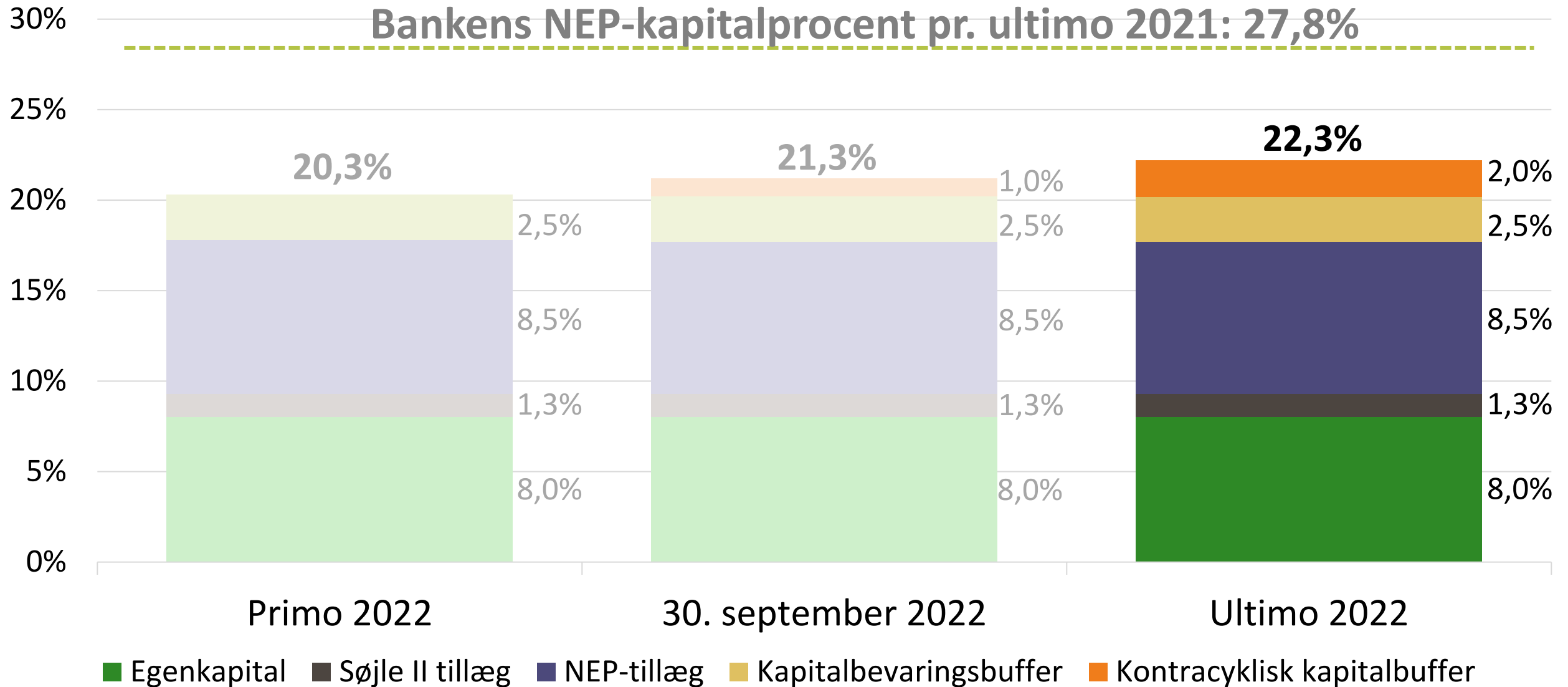
NEP-krav og -kapitalprocent



NEP-krav og -kapitalprocent

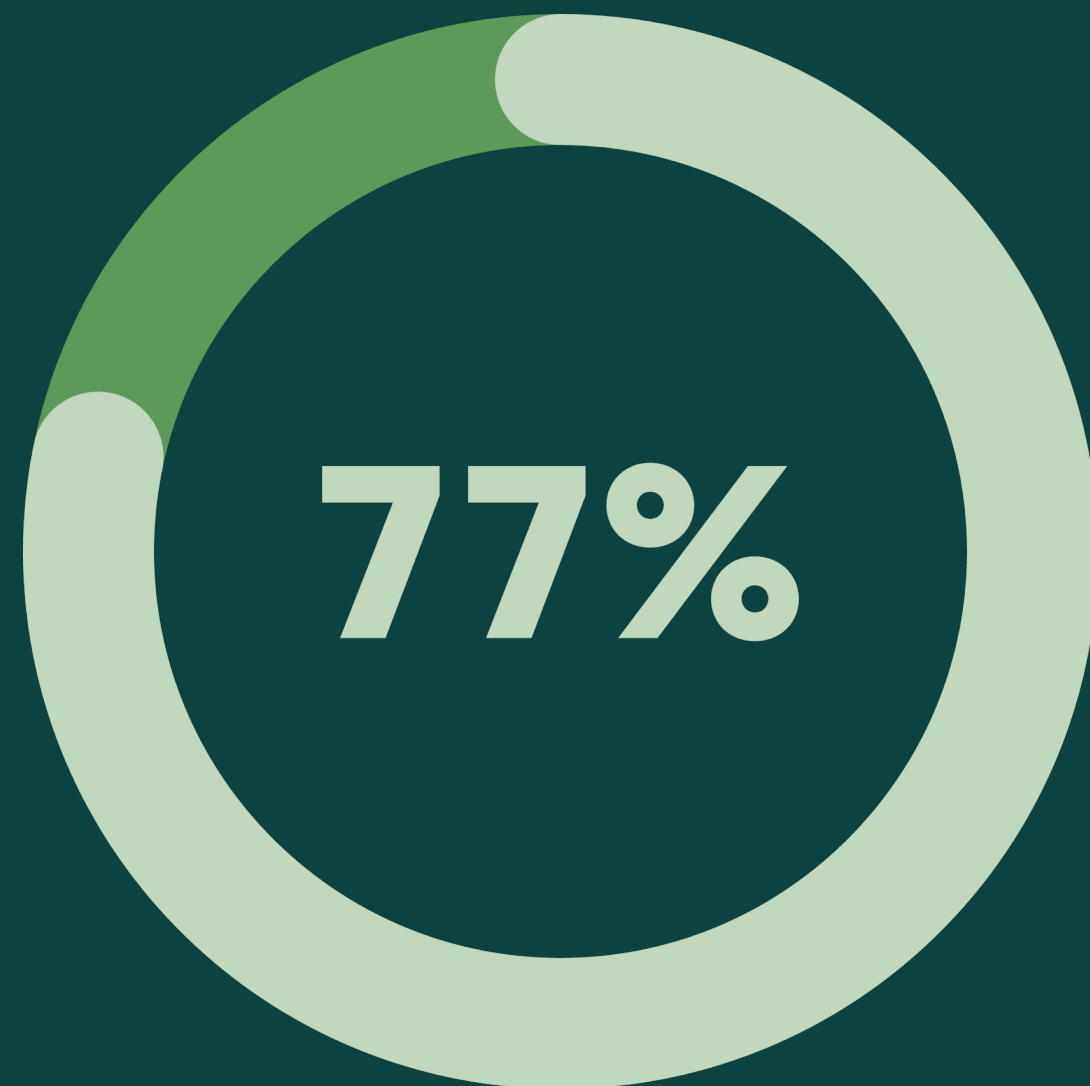


NEP-krav og -kapitalprocent



OVERSKUDSDELING

Resultat efter skat	1.229 mio.
Udlodning	
Ordinært udbytte	203 mio.
Aktietilbagekøbsprogram	738 mio.
I alt	941 mio.
Udlodning	77 %



LØNFORHOLD

- » Den samlede 4-mands direktion: 17,5 mio. kr.
- » Den samlede bestyrelse: 4,2 mio. kr.
- » Repræsentantskabet: 0,9 mio. kr.

- » Lønnen er fast og inkl. pension

- » Revisionen: 1,2 mio. kr.



POLITIK FOR SUND VIRKSOMHEDSKULTUR

- » Fokus på alle forhold, der fremmer sund virksomhedskultur i banken
- » Der rapporteres løbende på forskellige parametre
- » Banken gennemfører løbende medarbejderkurser
- » Vi har ikke modtaget henvendelser under whistleblowerordningen i 2021.

FORENINGSPRISER

» 220.000 KRONER

» 9 LOKALOMRÅDER

» 140 FORENINGER

» 50.000 STEMME



UDTRÆDER AF BESTYRELSEN

TAK TIL:

Sten Uggerhøj



INDTRÆDER I BESTYRELSEN VELKOMMEN TIL:

Anne Kaptain

Bosiddende i Sæby

Baggrund som advokat



Chief Legal &
HR Officer
i BMS Heavy Cranes

2 MEDLEMMER UDTRÆDER AF REPRÆSENTANTSKABET

TAK TIL:

Leif Haubjerg

Hejne Fomsgaard Andersen

TAK!

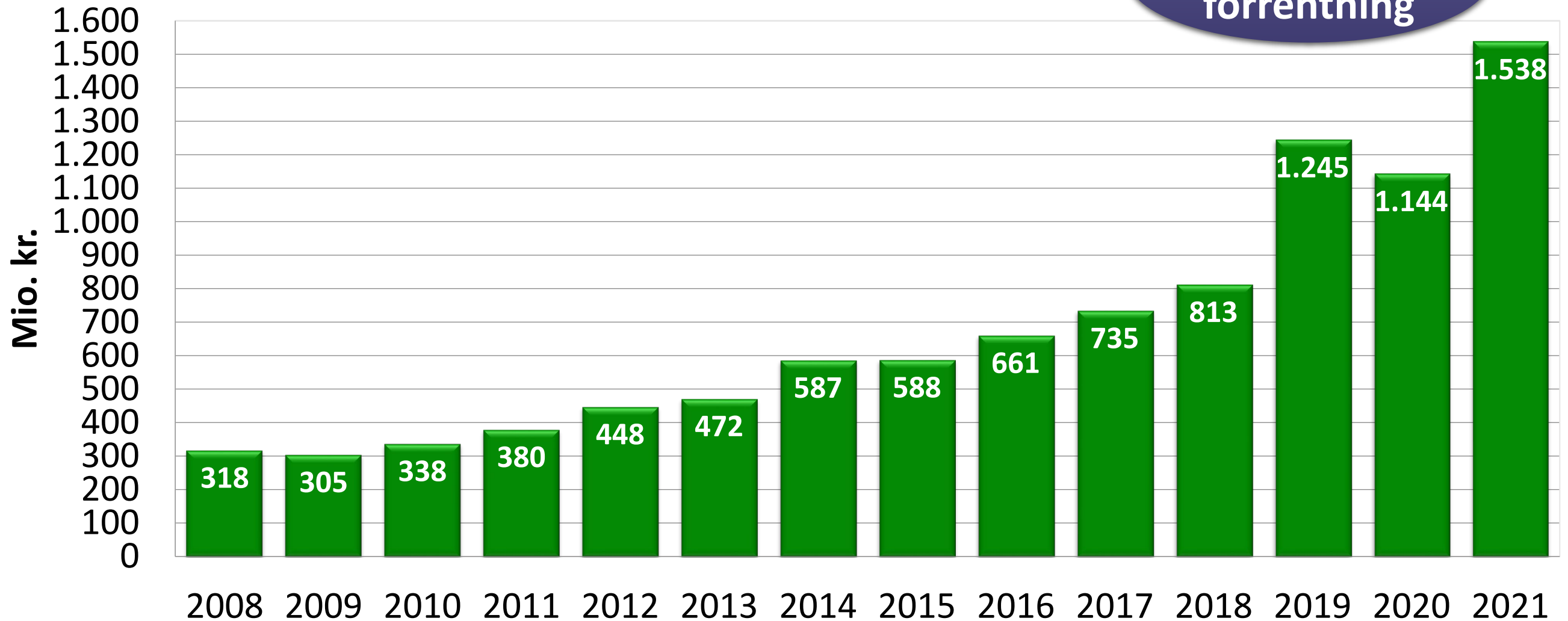




Gennemgang af årsregnskabet

v/ adm. direktør John Fisker

Resultat før skat



Basisresultat (mio. kr.)	2021	2020
Netto renteindtægter	1.343	1.256
Gebyrer og andre indtægter	1.090	923
Basisindtjening i alt	2.433	2.179
Udgifter til personale, adm. og afskrivninger	817	788
Basisresultat før nedskrivninger på udlån	1.616	1.391
Nedskrivninger på udlån og andre tilgodehavender m.v.	-68	-223
Basisresultat	1.548	1.168
Beholdningsresultat m.v.	+7	-9
Af- og nedskrivninger på immaterielle aktiver	17	15
Resultat før skat	1.538	1.144
Skat	309	225
Resultat efter skat	1.229	920

+7%

Negative renter

BØRSEN.

Erik Lensg
Min konto | Fordelsklub | Kontakt | Log

Forside Seneste Kurser Ledelse E-avisen Uddannelse | Pro Finans Pro Selvstændig Pro International C

Simon Kollerup om “grådige” bankers negative renter: Debatten er bestemt ikke slut efter en Facebook-opdatering og en del artikler



Erhvervsminister Simon Kollerup (S) kan ikke svare på, hvordan han vil bremse bankernes negative renter. Foto: Liselotte Sabroe/Ritzau Scanpix

DR NYHEDER DRTV DR LYD
SENESTE NYT INDLAND UDLAND PENGE POLITIK REGIONALT VEJRET



Krævede stop for 'grådige bankers' minus-renter: Nu vil Kollerup have undersøgt banker

Erhvervsministeren fortsætter kamp mod negative renter, men har ingen konkrete planer om indgreb.



- Jeg tror, jeg taler på vegne af mange tusinde danskere, når jeg rejser denne her debat, lyder det fra erhvervsminister Simon Kollerup, efter han er gået i krig mod negative renter. (Foto: Philip Davali © Ritzau Scanpix)



Kollerup til bankerne: Sæt indlånsoverskuddet i aktier frem for at udstede negative renter

Basisresultat (mio. kr.)	2021	2020
Netto renteindtægter	1.343	1.256
Gebyrer og andre indtægter	1.090	923
Basisindtjening i alt	2.433	2.179
Udgifter til personale, adm. og afskrivninger	817	788
Basisresultat før nedskrivninger på udlån	1.616	1.391
Nedskrivninger på udlån og andre tilgodehavender m.v.	-68	-223
Basisresultat	1.548	1.168
Beholdningsresultat m.v.	+7	-9
Af- og nedskrivninger på immaterielle aktiver	17	15
Resultat før skat	1.538	1.144
Skat	309	225
Resultat efter skat	1.229	920

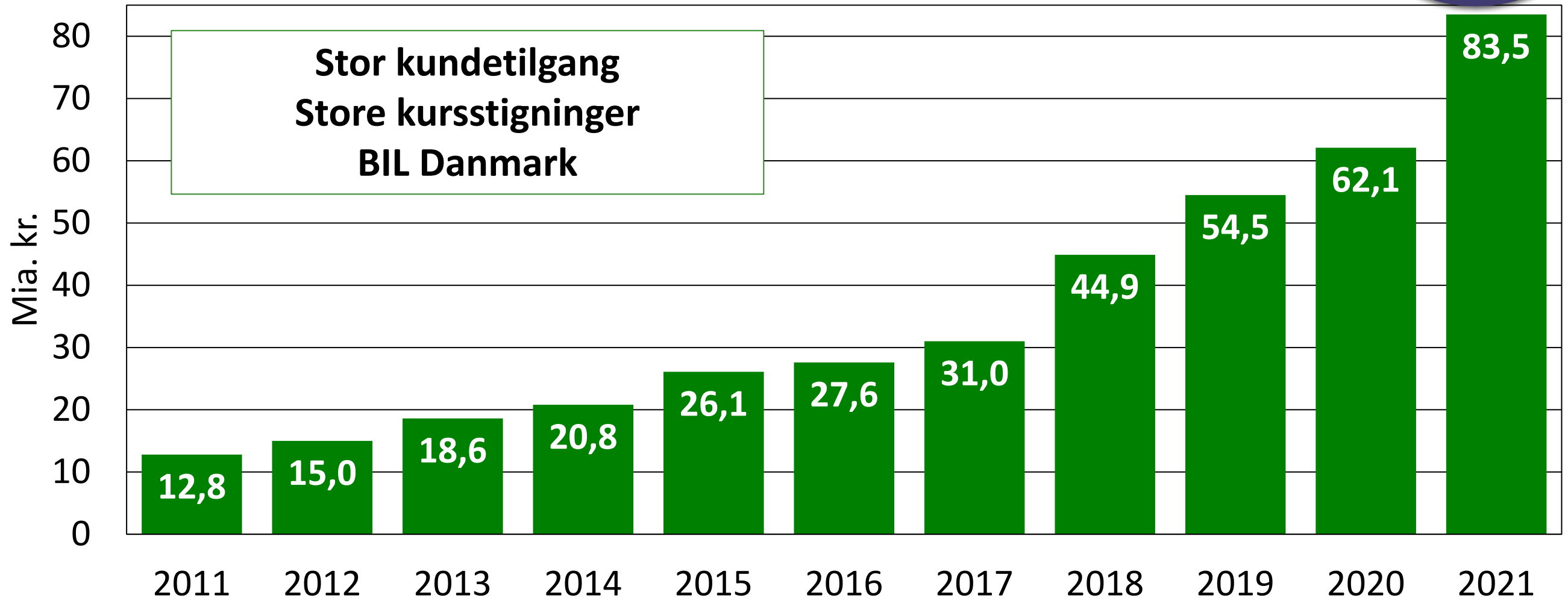

 +18%

Netto gebyrer, provisioner og valutaindtjening

<u>mio. kr.</u>	2021	2020
» Værdipapirhandel	171	138
» Formuepleje og depoter	182	150
» Betalingsformidling	84	63
» Lånesagsgebyrer	81	82
» Garantiprov. og realkreditprov.	245	225
» Øvrige gebyrer og provisioner	85	71
» <u>Valutaindtjening</u>	58	41
» I alt	906	770

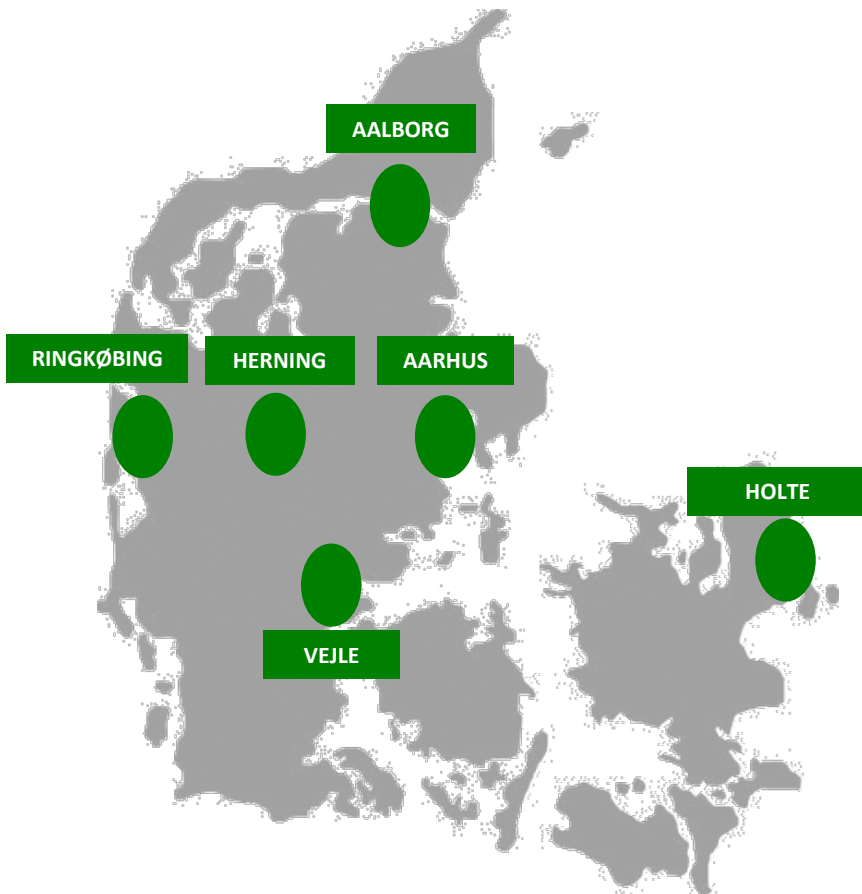
Kundernes depotværdier (ultimo året)

+35%



Private Banking

» Succesen med private banking fortsætter.



AALBORG



RINGKØBING



HERNING



AARHUS



VEJLE



HOLTE

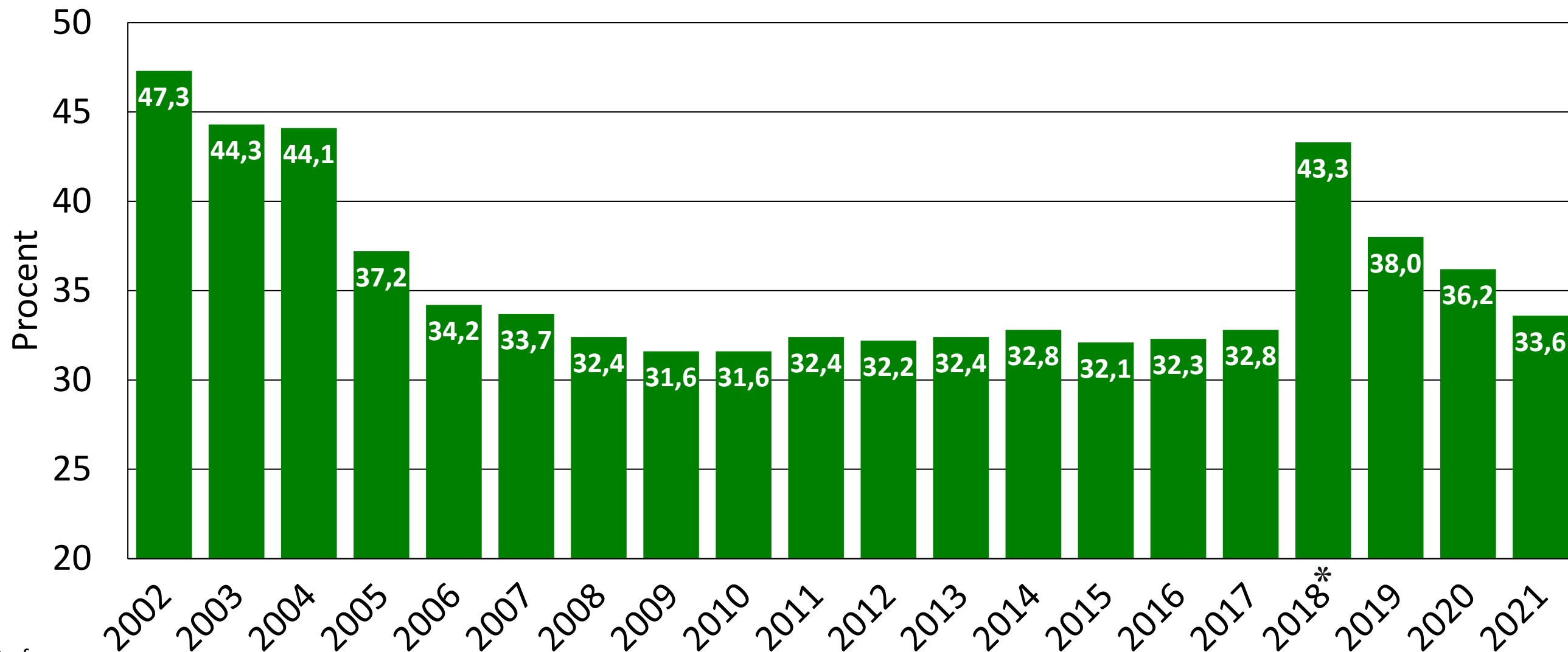
Basisresultat (mio. kr.)	2021	2020
Netto renteindtægter	1.343	1.256
Gebyrer og andre indtægter	1.090	923
Basisindtjening i alt	2.433	2.179
Udgifter til personale, adm. og afskrivninger	817	788
Basisresultat før nedskrivninger på udlån	1.616	1.391
Nedskrivninger på udlån og andre tilgodehavender m.v.	-68	-223
Basisresultat	1.548	1.168
Beholdningsresultat m.v.	+7	-9
Af- og nedskrivninger på immaterielle aktiver	17	15
Resultat før skat	1.538	1.144
Skat	309	225
Resultat efter skat	1.229	920


 +12%

Basisresultat (mio. kr.)	2021	2020
Netto renteindtægter	1.343	1.256
Gebyrer og andre indtægter	1.090	923
Basisindtjening i alt	2.433	2.179
Udgifter til personale, adm. og afskrivninger	817	788
Basisresultat før nedskrivninger på udlån	1.616	1.391
Nedskrivninger på udlån og andre tilgodehavender m.v.	-68	-223
Basisresultat	1.548	1.168
Beholdningsresultat m.v.	+7	-9
Af- og nedskrivninger på immaterielle aktiver	17	15
Resultat før skat	1.538	1.144
Skat	309	225
Resultat efter skat	1.229	920

+4%

Omkostningsprocent



* Proforma

Basisresultat (mio. kr.)	2021	2020
Netto renteindtægter	1.343	1.256
Gebyrer og andre indtægter	1.090	923
Basisindtjening i alt	2.433	2.179
Udgifter til personale, adm. og afskrivninger	817	788
Basisresultat før nedskrivninger på udlån	1.616	1.391
Nedskrivninger på udlån og andre tilgodehavender m.v.	-68	-223
Basisresultat	1.548	1.168
Beholdningsresultat m.v.	+7	-9
Af- og nedskrivninger på immaterielle aktiver	17	15
Resultat før skat	1.538	1.144
Skat	309	225
Resultat efter skat	1.229	920

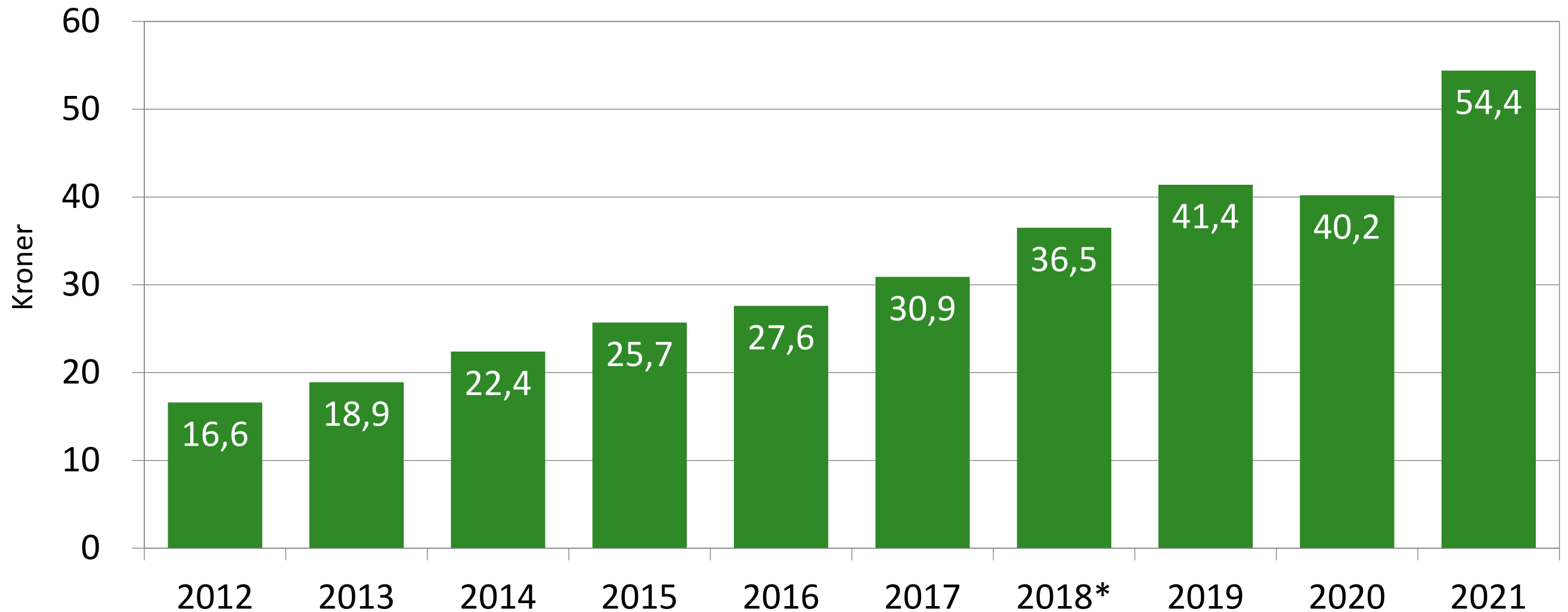
**VI ER GODT
POLSTRET...**



Basisresultat (mio. kr.)	2021	2020
Netto renteindtægter	1.343	1.256
Gebyrer og andre indtægter	1.090	923
Basisindtjening i alt	2.433	2.179
Udgifter til personale, adm. og afskrivninger	817	788
Basisresultat før nedskrivninger på udlån	1.616	1.391
Nedskrivninger på udlån og andre tilgodehavender m.v.	-68	-223
Basisresultat	1.548	1.168
Beholdningsresultat m.v.	+7	-9
Af- og nedskrivninger på immaterielle aktiver	17	15
Resultat før skat	1.538	1.144
Skat	309	225
Resultat efter skat	1.229	920

+33%

Basisresultat pr. 1 kroners aktie



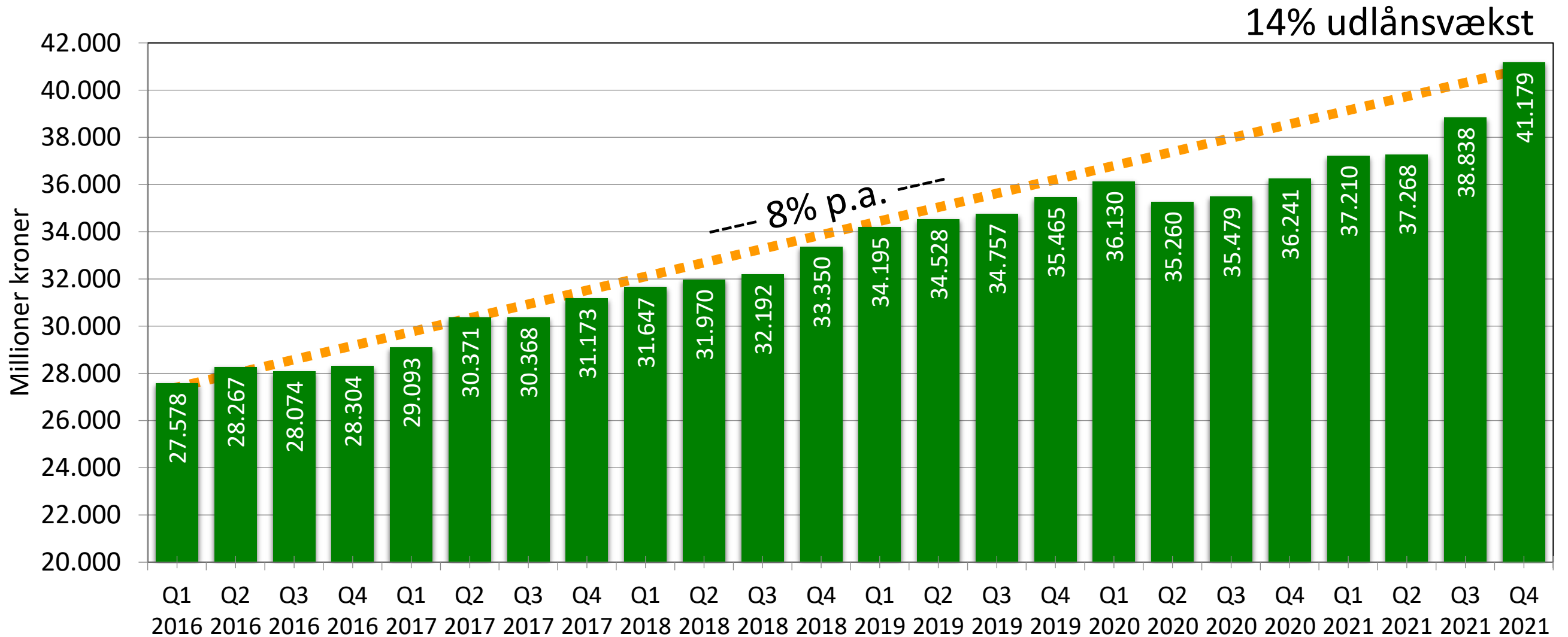
*) Proforma

Basisresultat (mio. kr.)	2021	2020
Netto renteindtægter	1.343	1.256
Gebyrer og andre indtægter	1.090	923
Basisindtjening i alt	2.433	2.179
Udgifter til personale, adm. og afskrivninger	817	788
Basisresultat før nedskrivninger på udlån	1.616	1.391
Nedskrivninger på udlån og andre tilgodehavender m.v.	-68	-223
Basisresultat	1.548	1.168
Beholdningsresultat m.v.	+7	-9
Af- og nedskrivninger på immaterielle aktiver	17	15
Resultat før skat	1.538	1.144
Skat	309	225
Resultat efter skat	1.229	920

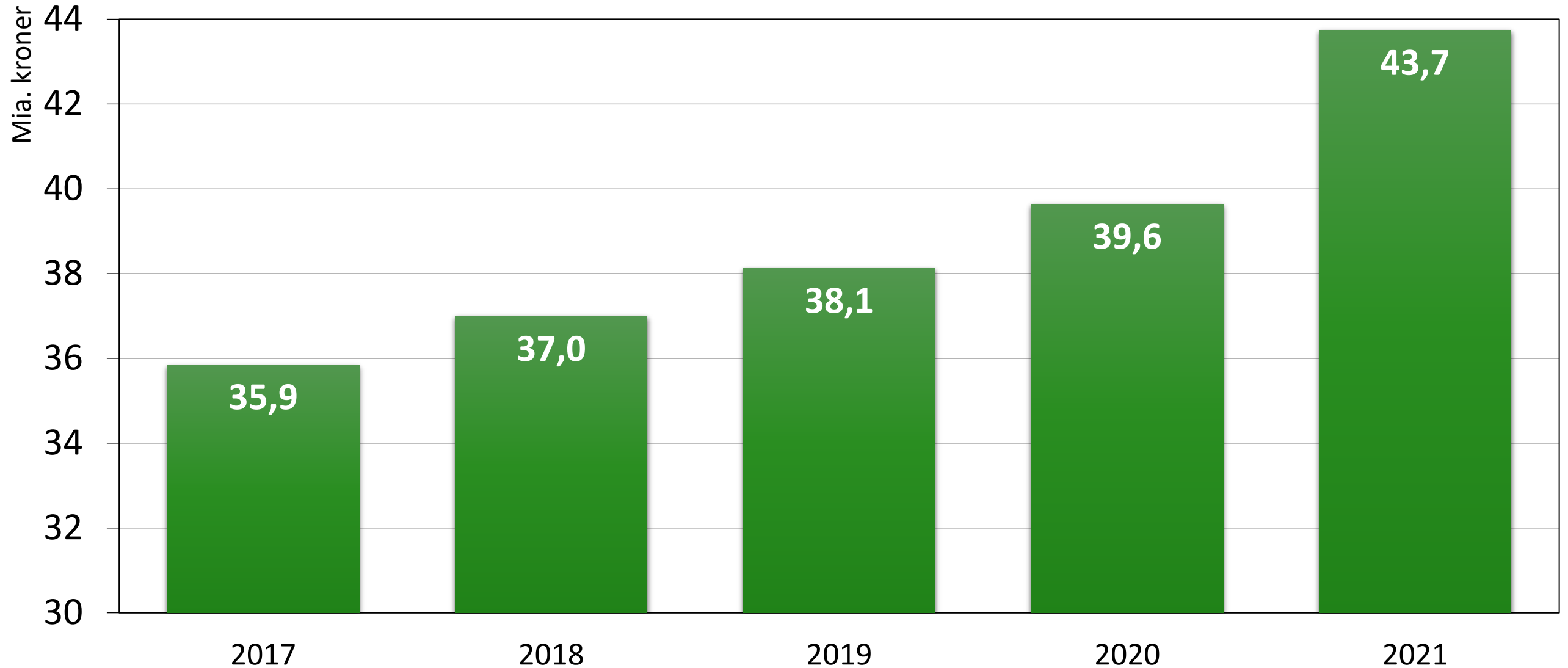
Basisresultat (mio. kr.)	2021	2020
Netto renteindtægter	1.343	1.256
Gebyrer og andre indtægter	1.090	923
Basisindtjening i alt	2.433	2.179
Udgifter til personale, adm. og afskrivninger	817	788
Basisresultat før nedskrivninger på udlån	1.616	1.391
Nedskrivninger på udlån og andre tilgodehavender m.v.	-68	-223
Basisresultat	1.548	1.168
Beholdningsresultat m.v.	+7	-9
Af- og nedskrivninger på immaterielle aktiver	17	15
Resultat før skat	1.538	1.144
Skat	309	225
Resultat efter skat	1.229	920


 +34%

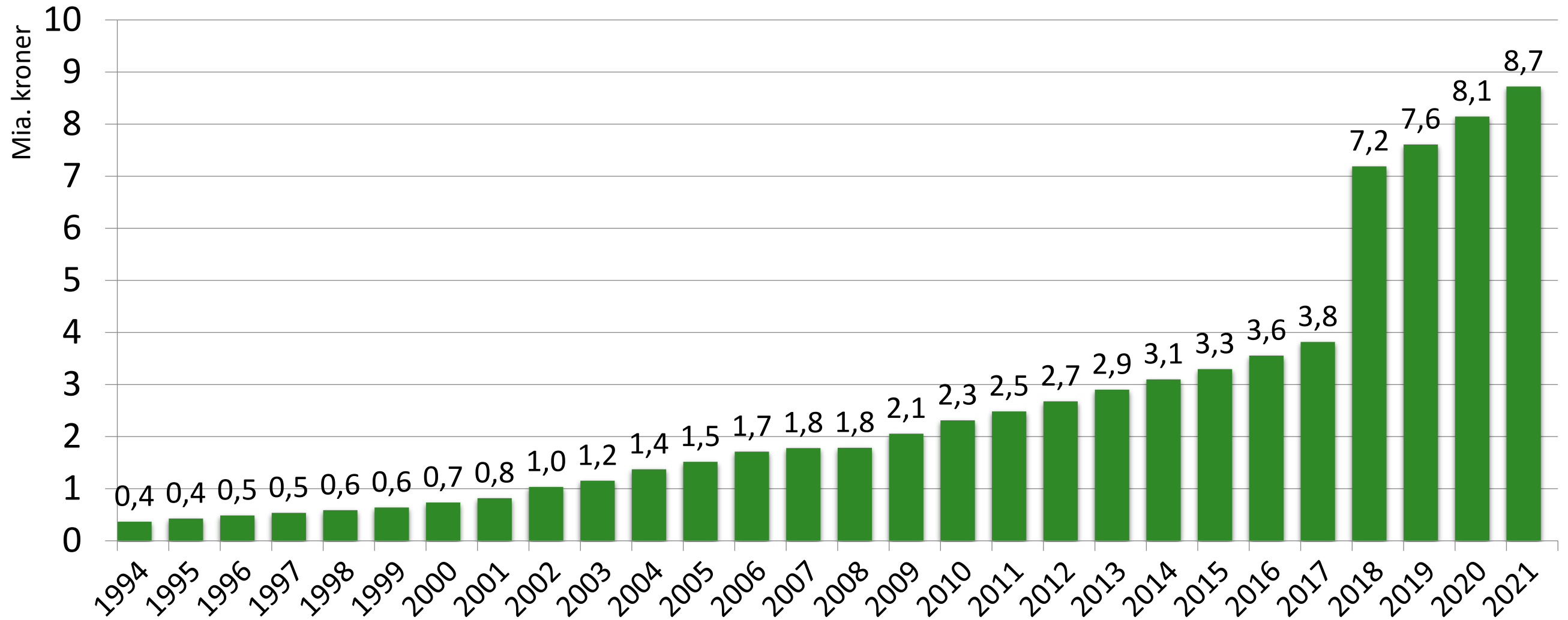
Udlån



Indlån inkl. puljeordninger



Bankens egenkapital



Samlet forretningsomfang

Mio. kr.	2021	2020
Samlet kreditformidling	95.200	85.206
Indlån og anden gæld	38.202	34.939
Depotmidler m.v.	83.535	62.087
Garantier	10.270	9.812
I alt	227.207	192.044

+18%

Margin
0,68%

Samlet udlodning

	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014
Resultat efter skat	1.229	920	978	778	589	540	459	446
Udlodning								
Ordinært udbytte	203	205						
Aktietilbagekøbsprogram	738	255						
I alt	941	460	384	500	371	334	281	267
Udlodning i %	77	50	39	64	63	62	61	60

Ekstra:

Tilbagekøb i 2021 på 243 mio. kr.

Kapitalmålsætning

	Aktuel	Mål	
Egentlig kernekapitalprocent	17,6	13,5	✓
Samlet kapitalprocent	22,3	17,0	✓
NEP-kapitalprocent	27,8	25,0	✓

Markedsværdier

Top-15 børsnoterede danske pengeinstitutter, den 2. marts 2022, kl. 09.00

	Mia. kr.	Indeks Nasdaq OMX CPH	Indeks øvrige
1. Danske Bank	94,3	C25	Stoxx Europe 600
2. Jyske Bank	23,5	C25	
3. Ringkøbing Landbobank	23,5	Large Cap	Stoxx Europe 600
4. Sydbank	12,6	Large Cap	
5. Spar Nord Bank	10,3	Large Cap	
6. Vestjysk Bank	4,2	Mid Cap	
7. Spks. Sjælland-Fyn	3,3	Mid Cap	
8. Lån & Spar Bank	2,2	Mid Cap	
9. Danske Andelskassers Bank	1,9	Small Cap	
10. Grønlandsbanken	1,1	Small Cap	
11. Skjern Bank	1,1	Small Cap	
12. Djurslands Bank	0,9	Small Cap	
13. Fynske Bank	0,9	Small Cap	
14. Kreditbanken	0,7	Small Cap	
15. Lollands Bank	0,6	Small Cap	

Bankdirektør udvider hovedkontor trods større fokus på hjemmearbejde: “Alle skal i fremtiden stadig have eget skrivebord”

Hvor andre kigger mod mere hjemmearbejde, kigger Ringkjøbing Landbobank mod en kontorudvidelse på 1200 kvm. “Vi skal ikke være en hybrid arbejdsplads med kun to tredjedele skriveborde,” fortæller adm. direktør

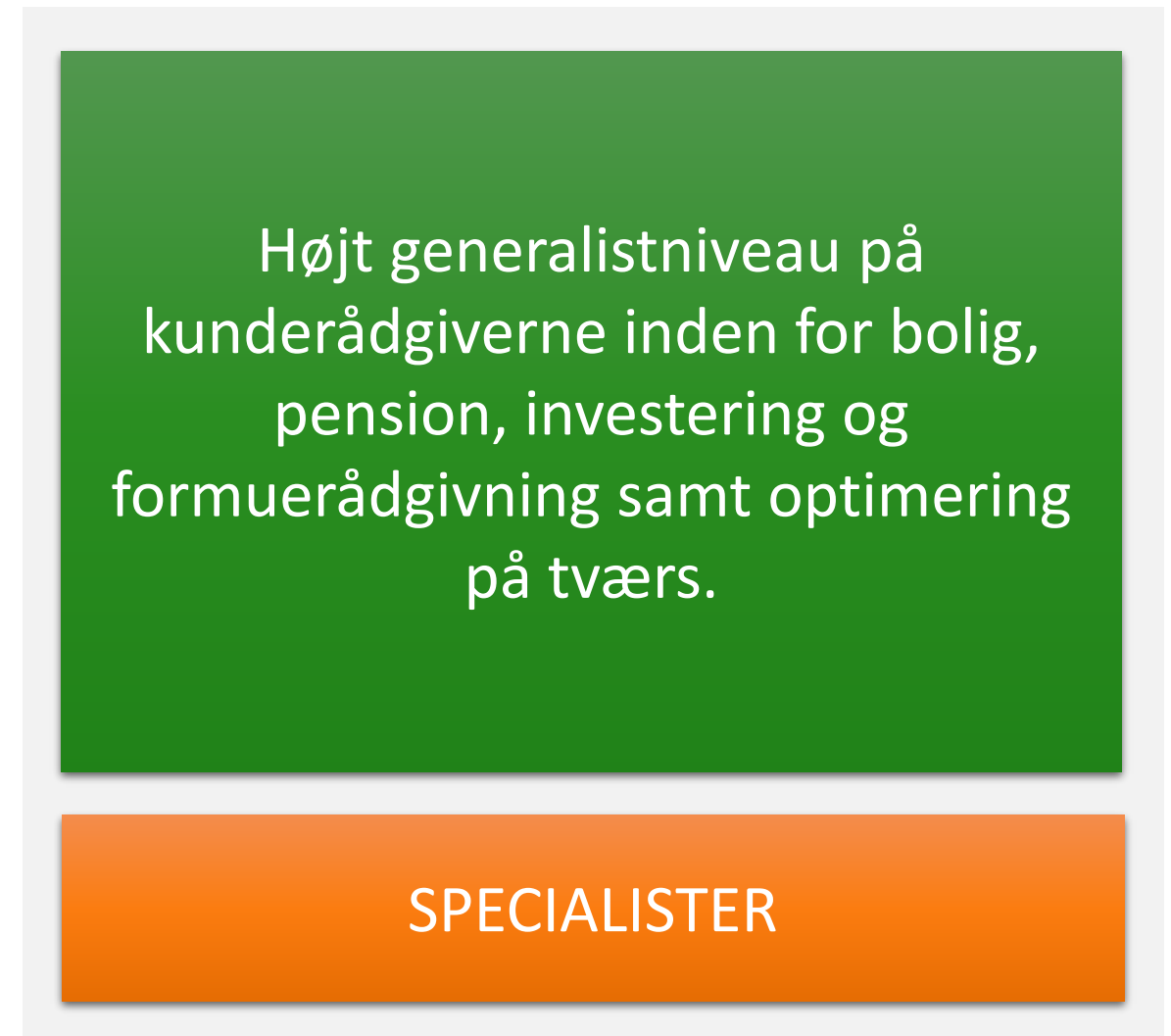
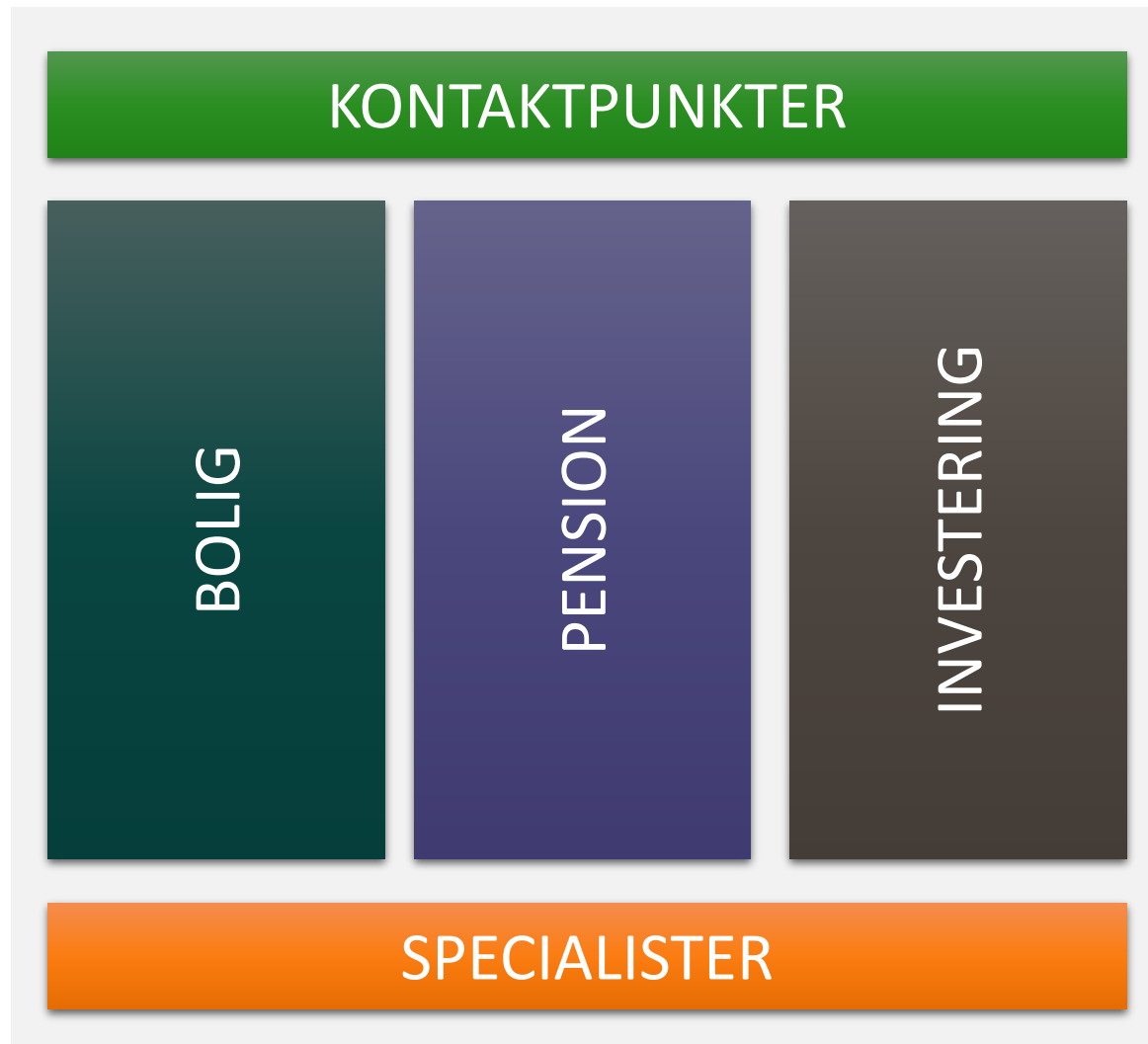


“

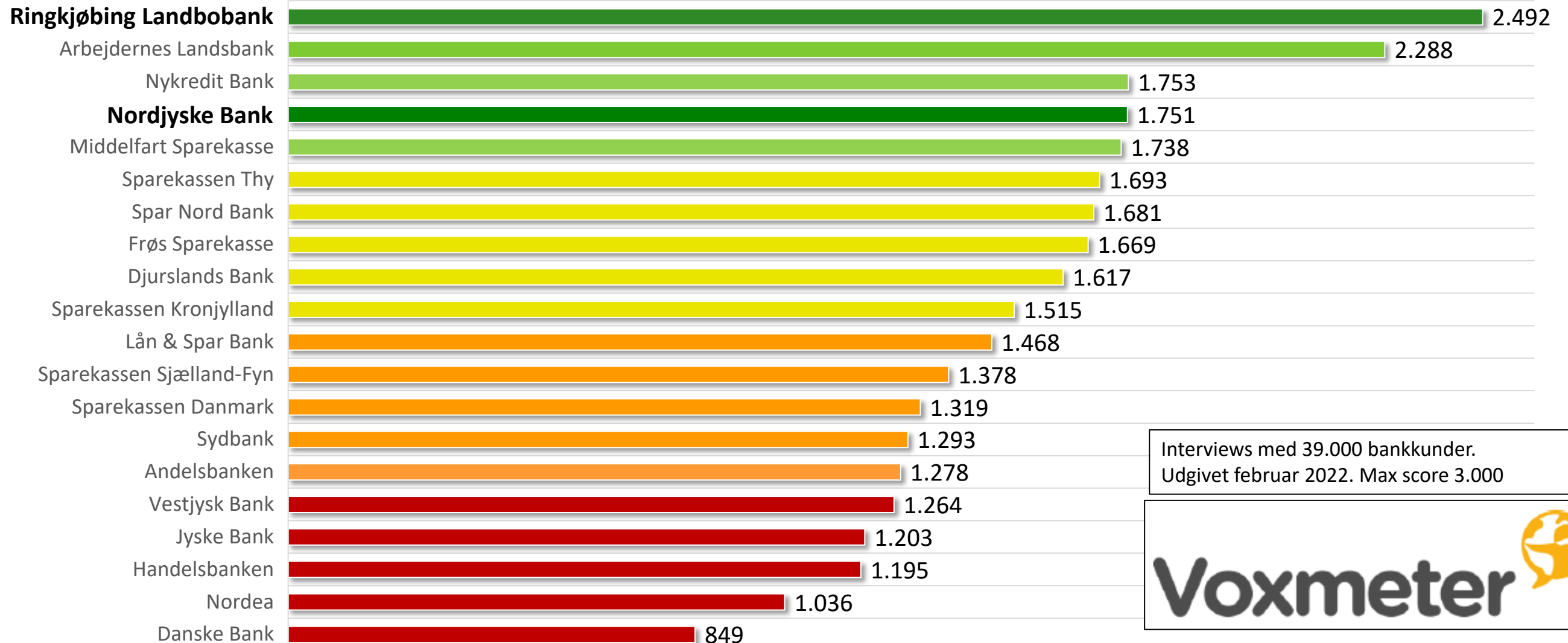
Vi skal ikke være en hybrid arbejdsplads med kun to tredjedele skriveborde

*John Fisker, adm. direktør,
Ringkjøbing Landbobank*

Rådgivningskoncepter



Omdømme / Image



Interviews med 39.000 bankkunder.
Udgivet februar 2022. Max score 3.000



Budget 2022

- » Stigende indtægter
- » Stigende omkostninger
- » Lave hensættelser



**Forventet resultat for 2022 før skat:
1,3 – 1,65 mia. kr.**



Ringkjøbing Landbobank

Følgende medlemmer af repræsentantskabet afgår

- » Leif Haubjerg
 - » Tonny Hansen
 - » Mads Hvolby
 - » Morten Jensen
 - » Toke Kjær Juul
 - » Niels Erik Burgdorf Madsen
 - » Lars Møller
 - » Martin Krogh Pedersen
 - » Kristian Skannerup
 - » Allan Østergaard Sørensen
 - » Sten Uggerhøj
- » Leif Haubjerg
 - har meddelt, at han ikke ønsker at genopstille.
 - » Hejne Fomsgaard Andersen
 - udtræder pga. vedtægternes aldersbestemmelse.

Repræsentantskabet og bestyrelsen foreslår genvalg af

- » Tonny Hansen, fhv. rektor, Ringkøbing, født 1958
- » Mads Hvolby, praktiserende landinspektør, Nørresundby, født 1956
- » Morten Jensen, advokat (H), Dronninglund, født 1961
- » Toke Kjær Juul, adm. direktør, Herning, født 1978
- » Niels Erik Burgdorf Madsen, direktør, Ølgod, født 1959
- » Lars Møller, kommunaldirektør, Holstebro, født, 1957
- » Martin Krogh Pedersen, adm. direktør, Ringkøbing, født 1967
- » Kristian Skannerup, fabrikant, Tim, født 1959
- » Allan Østergaard Sørensen, advokat (L), Ringkøbing, født 1982
- » Sten Uggerhøj, autoforhandler, Frederikshavn, født 1959

Repræsentantskabet og bestyrelsen foreslår nyvalg af

- » **Mette Bundgaard**
- » Politikommissær
- » Bosiddende i No
- » Født 1966





Ringkjøbing Landbobank