

A photograph of a lit torch on a beach at dusk. The torch is made of wood and has a bright flame. In the background, there is a sandy beach, some tall grass, and the ocean with waves under a cloudy sky.

Velkommen til generalforsamling

4. marts 2020

Dagsorden

- » 1. Valg af dirigent
- » 2. Bestyrelsens beretning om bankens virksomhed i det forløbne år
- » 3. Fremlæggelse af årsrapporten til godkendelse
- » 3a. Godkendelse af bankens lønpolitik
- » 4. Beslutning om anvendelse af overskud eller dækning af tab i henhold til den godkendte årsrapport
- » 5. Valg af medlemmer til repræsentantskabet
- » 6. Valg af én eller flere revisorer
- » 7. Bemyndigelse af bestyrelsen til - indtil næste ordinære generalforsamling - inden for gældende lovgivning at lade banken erhverve egne aktier inden for en samlet pålydende værdi af i alt 10% af bankens aktiekapital og således, at aktierne kan erhverves til gældende børskurs +/- 10%
- » 8. Eventuelle forslag fra bestyrelse, repræsentantskab eller aktionærer
 - 8a. Vedtægtsændringer
 - 8b. Nedsættelse af bankens aktiekapital
 - 8c. Bemyndigelse til bestyrelsen



A photograph of the Ringkøbing Landbobank building, a large brick structure with a red-tiled roof and a white section on the left. The building is surrounded by trees and a paved area. A sign on the building reads 'RINGKØBING LANDBOBANKEN'. A vertical sign on the right corner of the building also reads 'LANDBOBANKEN'. The text 'Bestyrelsens beretning v/ bestyrelsesformand Martin Krogh Pedersen' is overlaid on the bottom of the image.

Bestyrelsens beretning v/ bestyrelsesformand Martin Krogh Pedersen

- » Vi er kommet bedre ud af året end forventet
- » Vigtigt, at fastholde to spor:
- » Fortsat vækst i "gamle" Ringkøbing Landbobank
- » Nordjyske Bank ind i Ringkøbing Landbobank
- » Genskabte nettoinflow i Nordjyske Bank

FANTASTISK
VELOVERSTÅET
2019 !



Nettovækst i 2019 på 6%

- » Ganske stærkt, når det samlede bankmarked kun vokser beskedent
- » Samkøring af processer
- » En nøgleopgave

» **MÅLET: ÉN BANK!**





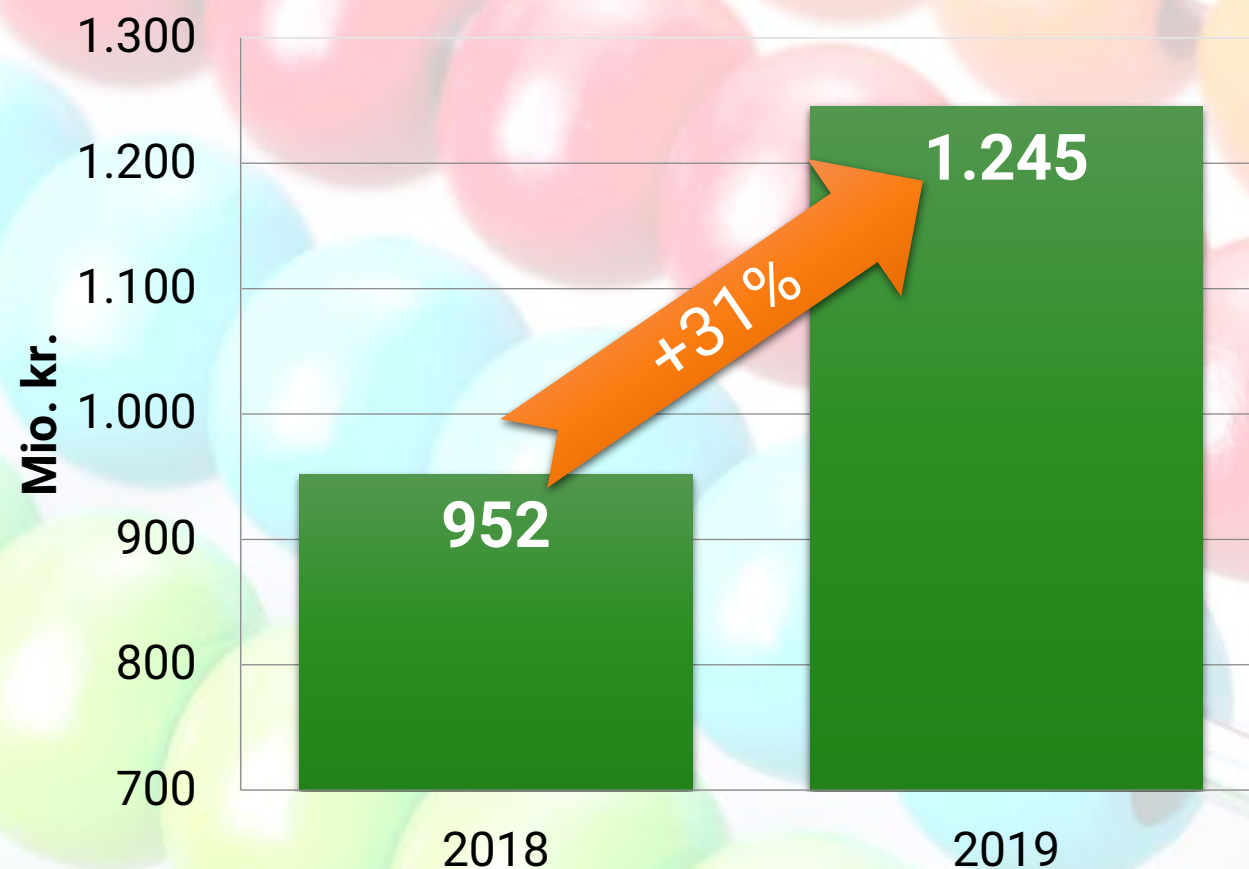
PRIVATE BANKING AALBORG



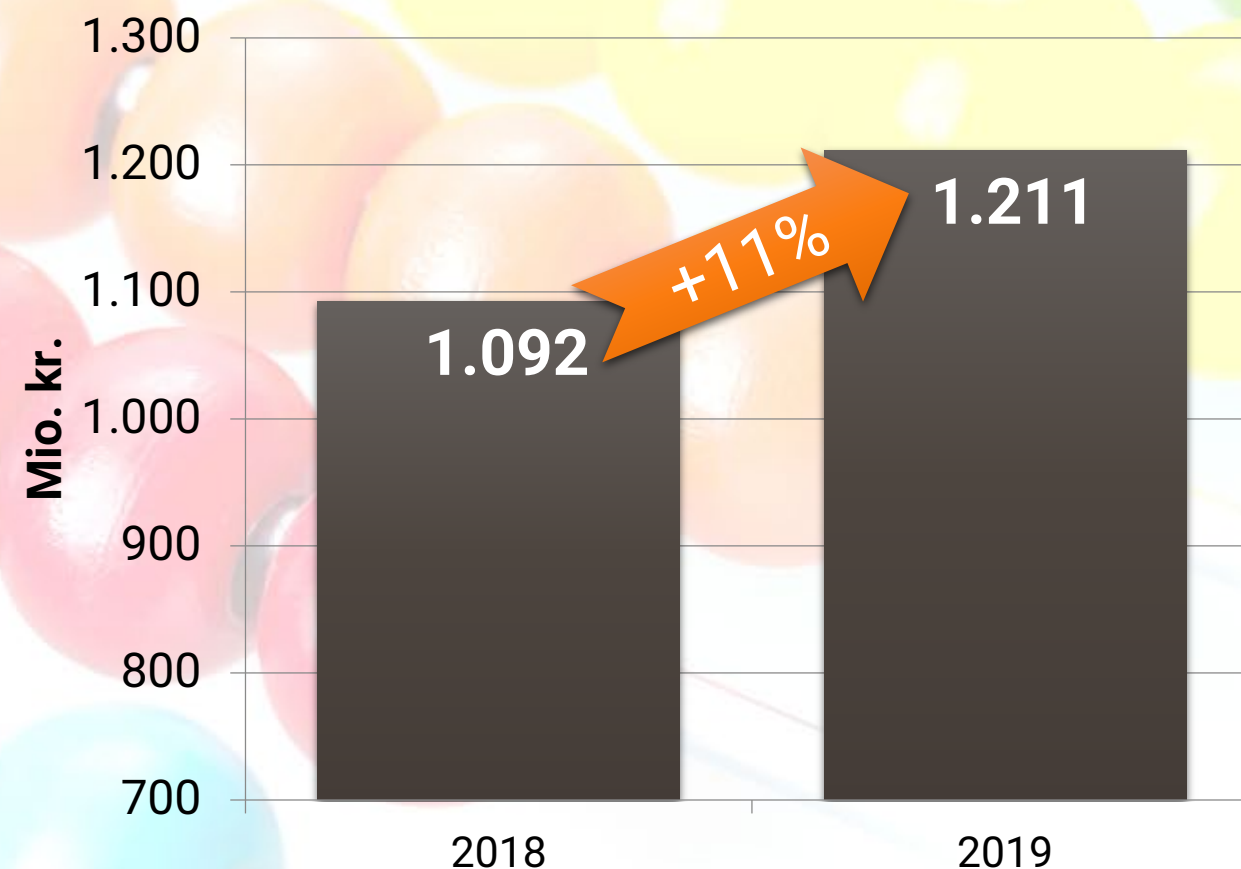
ERHVERVSCENTER NØRRESUNDBY

Første samlede regnskab som én bank

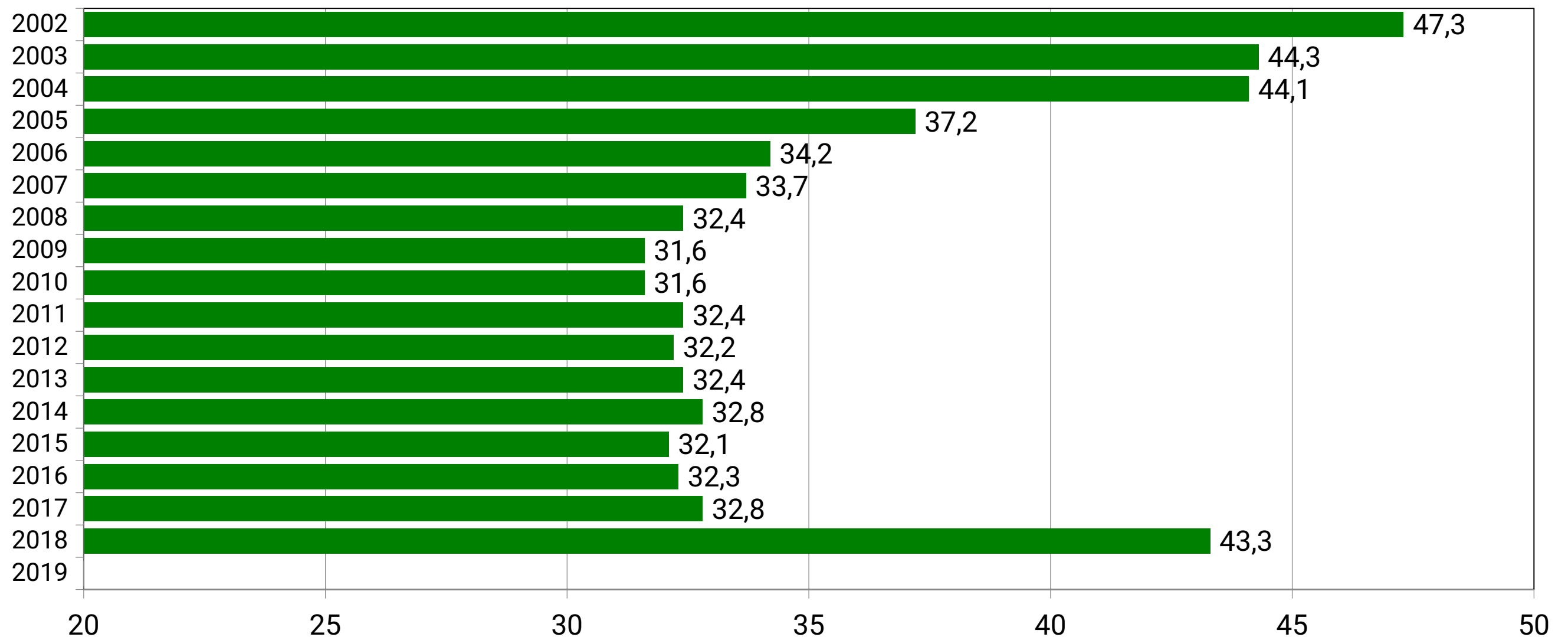
Resultat før skat



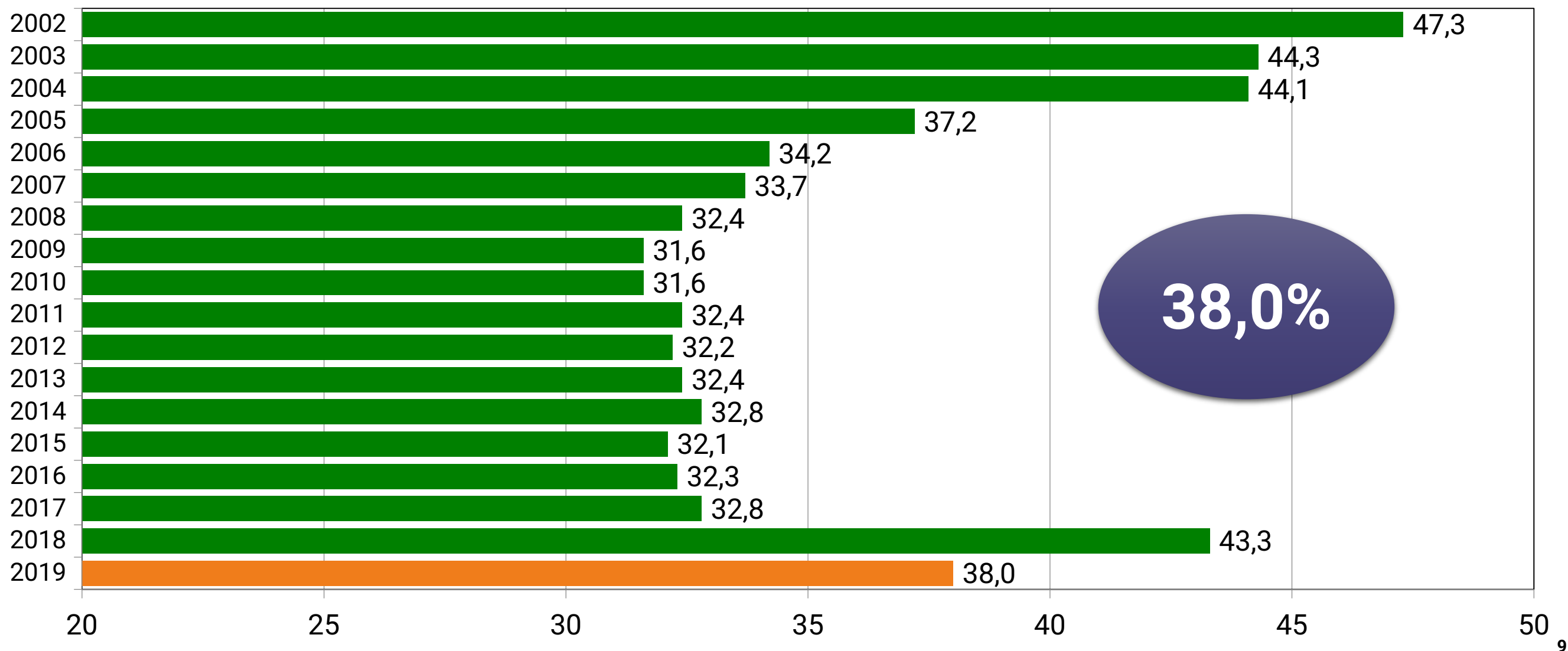
Basisresultat



Omkostningsprocent



Omkostningsprocent



Lavrentemiljø

Lavvækstmiljø

FORRETNINGSMODEL

Digitalisering

Lovgivning



SYMPTOM PÅ ET SVAGT SYDEUROPA

DANMARKSHISTORIENS STØRSTE KONVERTERINGSBØLGE

- » Halvdelen af alle udstedte obligationer er med negativ rente
- » Historisk lav rente til 0,5-1,0% i 30 år
- » Vi har konverteret mere end 10.000 boliglån
- » 90% har valgt fast rente
- » Negative renter er konsekvensen
- » Kostprisen i Nationalbanken er minus 0,75%

DIGITALISERING



Brugernes vurdering af bankapps

En succesfuld app er parameter for, hvor mange kunder en bank har og kan tiltrække. Sådan lyder meldingen fra Louise Barkhuus, underviser og forsker i brugervenlighed og sikkerhed på IT-universitetet. () = antal anmeldelser

Ringkjøbing Landbobank	Lunar	Sydbank	Nordea
Navn ved download: Landbobankens Mobilbank	Navn ved download: Lunar	Navn ved download: Sydbank Mobilbank	Navn ved download: Nordea Mobile - Danmark
Appstore ★★★★★ (59)	Appstore ★★★★★ (1663)	Appstore ★★★★★ (293)	Appstore ★★★★★ (154.880)
Google Play ★★★★★ (455)	Google Play ★★★★★ (1921)	Google Play ★★★★★ (2811)	Google Play ★★★★★ (9960)
Gennemsnit: 4,6	Gennemsnit: 4,4	Gennemsnit: 4,55	Gennemsnit: 4,2

Ringkjøbing Landbobank har fået de højeste vurdering på App Store og Google Play. Bankens app har i gennemsnit fået 4,6 stjerner ud af 5.

I Ringkjøbing Landbobank mener man, at det unikke ved deres app er, at de kommer tæt på deres kunder.

Den nye app er vigtig for bankerne, mener ekspert

Af Pernille Mohr Nielsen

Mange danskere "gle i banken" ved at klikke ind på en app på deres mobiltelefon. Men der er stor forskel på, hvor god deres bankapp er, hvis man kigger på brugernes vurdering. Og netop en succesfuld app er afgørende parameter for, hvor mange kunder en bank har og kan tiltrække.

Sådan lyder meldingen fra Louise Barkhuus, underviser og forsker i brugervenlighed og sikkerhed på IT-universitetet.

Tal fra bankcentralen BEC trukket 30. september viser, at 78 pct. af alle logins skete via mobilbank, mens 22 pct. skete på netbank via en browser.

Tallene viser også, at der er 1,8 appbrugere for hver netbankbruger, og at brugerne loggede ind tre gange pr. bruger i apps mod kun 1,5 login pr. bruger i netbanken.

Hvis man tager et kig gennem brugernes vurdering af bankapps på App Store og Google Play, er der stor forskel i kvaliteten.

Ringkjøbing Landbobank har fået de højeste vurdering på App Store og Google Play. Bankens app har i gennemsnit fået 4,6 stjerner ud af 5.

I Ringkjøbing Landbobank mener man, at det unikke ved deres app er, at de kommer tæt på deres kunder.

der er tætte relationer mellem kunderne og bankens rådgivere, selv gennem en app. Der er f.eks. et billede af kundens rådgiver i appen, så kunden altid har direkte kontakt til personen.

Netop det fremhæver Louise Barkhuus også som en fordel. "Man er gået fra at kende sin bankrådgiver til nu, hvor man bare kan gå ind på appen. Men mange forsøger også at gøre det lidt personligt igen, bl.a. ved at sætte et billede ind af kundens bankrådgiver. Det, tror jeg, er en rigtig god idé, for så kommer der noget personlighed ind over det igen," siger hun.

Den bankapp, der har fået det laveste antal stjerner, er Danske Bank. Appen har i gennemsnit fået 2,45 stjerner.

Danske Bank skiftede i starten af september sin gamle

Line Munkholm Haukrøgh, Danske Banks chef for digitale kanaler og brugerflader, siger, at banken ikke har oplevet kunder, der har skiftet bank udelukkende på grund af mobilbanken. "Vi har ikke været nervøse for, om kunder vil skifte bank, men vi har været opmærksomme på, at det tager tid for brugerne at vende sig til en ny app, og vi har aktivt støtte overgangen," siger hun.

Danske Bank har oplevet, at de største udfordringer med den nye app hos kunderne har været skiftet til et markant andet design og den nye måde, kunderne skulle interagere med sin mobilbank på.

Line Munkholm Haukrøgh fortæller, at deres interne tilfredshedsundersøgelser viser, at kunderne vurderer den nye app højere end den gamle.

Automatisering af kassefunktionerne



Centralisering af produktion



SAMFUNDskonTRAKT

- » Yde finansiering og finansiell rådgivning.
- » Støtte op om Midt-, Vest- og Nordjylland.
- » Bindeled mellem kunder og det offentlige.
- » Støtte og bidrage til digitalisering af samfundet samt bekæmpe IT-kriminalitet.
- » Hvidvask- og terrorovervågning på transaktioner.
- » Hjælpe den grønne omstilling af samfundet på vej.

Bæredygtighed og samfundsansvar

ESG-rapport 2019

Kompetent
Handlekraftig
Ordentlig

ENVIROMENTAL

SOCIAL

GOVERNANCE

MILJØFORHOLD

SOCIALE FORHOLD

LEDELSESMÆSSIGE
FORHOLD

Succes med nicher, som passer godt ind i den grønne omstilling

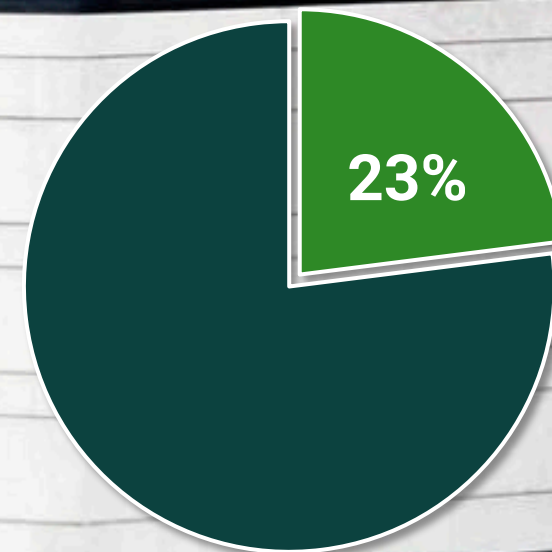
- » Vindmøller
- » Solcelleanlæg
- » Biogasanlæg



BANKINVEST

SAMARBEJDE MED BANKINVEST

- » Ejes af 40 danske pengeinstitutter
- » 106 mia. kr. under forvaltning
- » 210.000 private investorer



BANKINVEST [Log ind](#)

[Produkter](#) [Nyheder](#) [Materialer](#) [Om at investere](#) [Om BankInvest](#)

Ansvarlige investeringer



» Ansvarlige investeringer
» Bæredygtigt aftryk
» Samfundsansvar
» Internationale principper
» Aktivt ejerskab

Læs folderen:
Spørgsmål og svar om
ansvarlige investeringer

» Hent folder (pdf)

BankInvest har vedtaget en politik for ansvarlige investeringer. Politikken betyder, at alle BankInvests investeringsafdelinger* gennemgår en etisk screening for brud på internationale normer og konventioner inden for blandt andet menneskerettigheder, arbejdstagerrettigheder og miljø.

Et konventionsbrud resulterer i, at BankInvest gennem dialog vil søge at påvirke selskabet til at ændre adfærd inden for det pågældende område sammen med øvrige investorer. En succesfuld dialog kan tage år, hvilket netop er essensen af aktivt ejerskab. Udvikling rapporteres til og overvåges af Komitèen for Ansvarlige Investeringer.

Hvis en virksomhed ikke udviser vilje til at ændre adfærd, kan det komme på tale at ekskludere virksomheden fra BankInvests investeringsunivers. En sådan beslutning tages af Komitèen for Ansvarlige Investeringer.

- **MEGET NEMMERE END TIDLIGERE AT BIDRAGE TIL GRØN OMSTILLING**
- **UDEN AT GÅ PÅ KOMPRIMIS MED ET HØJT AFKAST**

REKRUTTERE DYGTIGE, UNGE MENNESKER



Ringkjøbing Landbobank
og Nordjyske Bank
yder støtte til flere end
1.400 lokale foreninger.



SYNLIG STORSPONSOR I LOKALOMRÅDER

Snak om særskatter på banker?

- » Vi havde ikke brug for bankpakker under finanskrisen
- » Betalte modvilligt store summer til fællesskabet
- » Vi har ikke forbrudt os mod nogen samfundskontrakt
- » Vi har ikke været indblandet i hvidvask, Panama Papers eller andre skandaler
- » Vi forsøger efter bedste evne at udfylde en vigtig funktion i samfundet
- » Lokalområderne ville være fattigere, hvis vi ikke eksisterede

Erhverv

Mine nyheder (272)

FINANS

Søg

☰

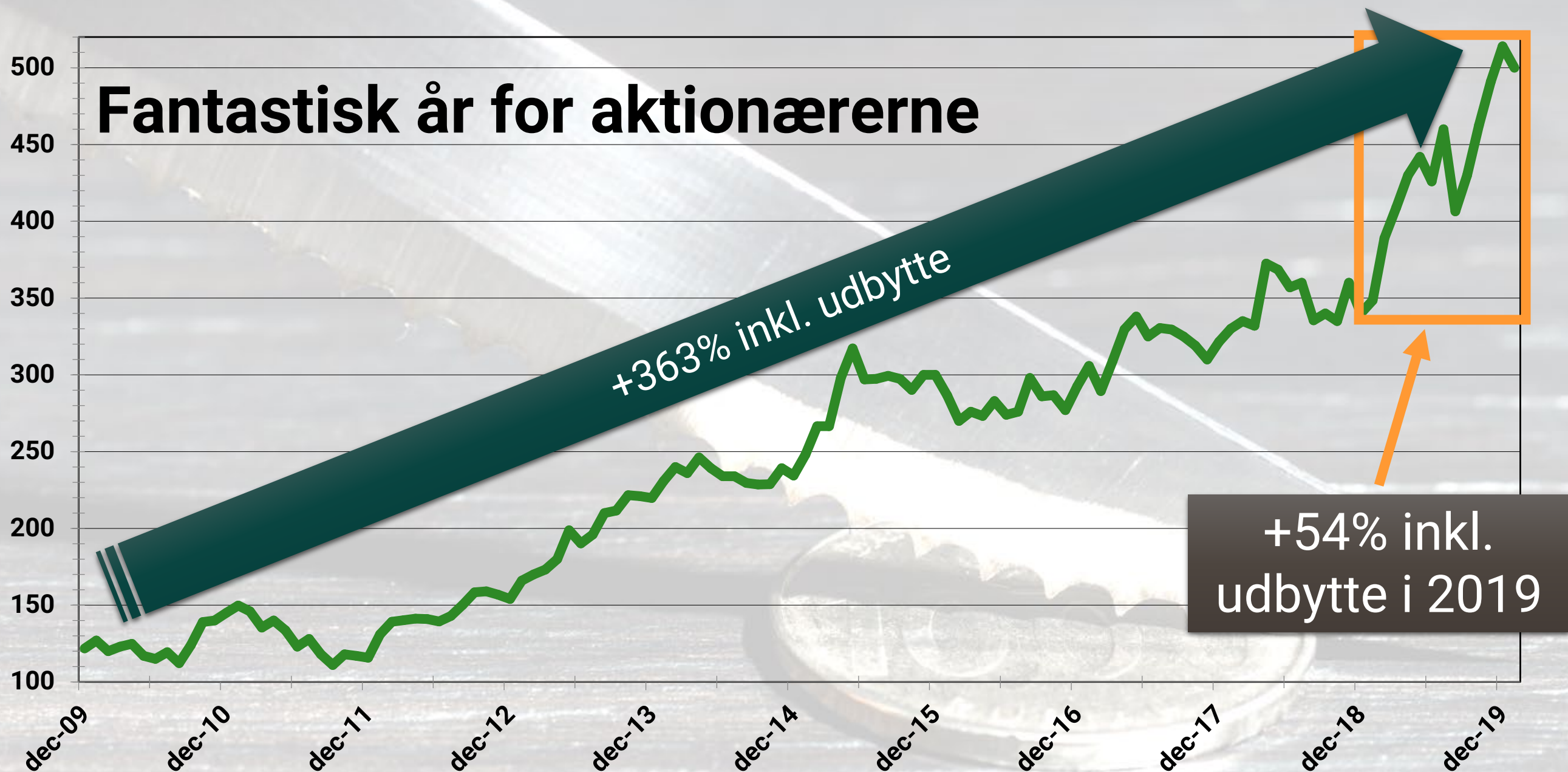
A.P. Møller Holding betaler mindre i skat i Danmark end Ringkøbing Landbobank

92 virksomheder eller fonde betalte mere i skat i Danmark i 2018 end A.P. Møller Holding, viser tal fra Skattestyrelsen. Det hænger sammen med, at størstedelen af aktiviteterne foregår uden for landets grænser, forklarer selskabet.

ERHVERV | 28.02.2020 KL. 16:30



A.P. Møller Holding, som også dækker over eksempelvis Maersk Drilling, Damco, Svitser og en lang række andre, betalte samlet set 59,9 mio. kr. i selskabsskat i 2018, hvilket svarer til en 93. plads på listen over de største selskabsskattebetalere i Danmark. Foto: Jens Dresling



Aktionær i Nordjyske Bank: +128% over 2 år



UDBYTTE PÅ 11 KR. PR. AKTIE

Årets resultat efter skat	978 mio.
Udlodning	
Ordinært udbytte	326 mio.
Opkøbsprogram	300 mio.
I alt	626 mio.
Udlodning	64 %





**STABILE PRISER OVER HISTORISK
GENNEMSNIT**

**Fra lave afregningspriser på 8,3-8,4 kr./kg
til 13,6 kr./kg = +60%**



Store forventninger & stor usikkerhed!

- » Opjusteret til 15 kr./kg
- » Høj risiko for svinepest
- » Blot 21 km fra den tyske grænse





Pressede udsigter

- » Torskekvoter er halveret
- » Flere arter søger længere mod nord
- » Handel med kvoter og fartøjer er faldet markant
- » Men: Generelt godt år for fiskeriet



- **Farten i industrien er toppet**
- **Flere oplever tilbagegang**
- **Tyskland ned i tempo**

NATURKRAFT



LALANDIA

HANDELSKRIG

BREXIT

TYSKLAND

**Fantastisk år for
værdipapirer**

SIDSTE ÅRS GJÆWE VESTJYDER

2 MEDLEMMER UDTRÆDER AF REPRÆSENTANTSKABET TAK TIL:

Poul Søe Jeppesen



Jens Otto Størup

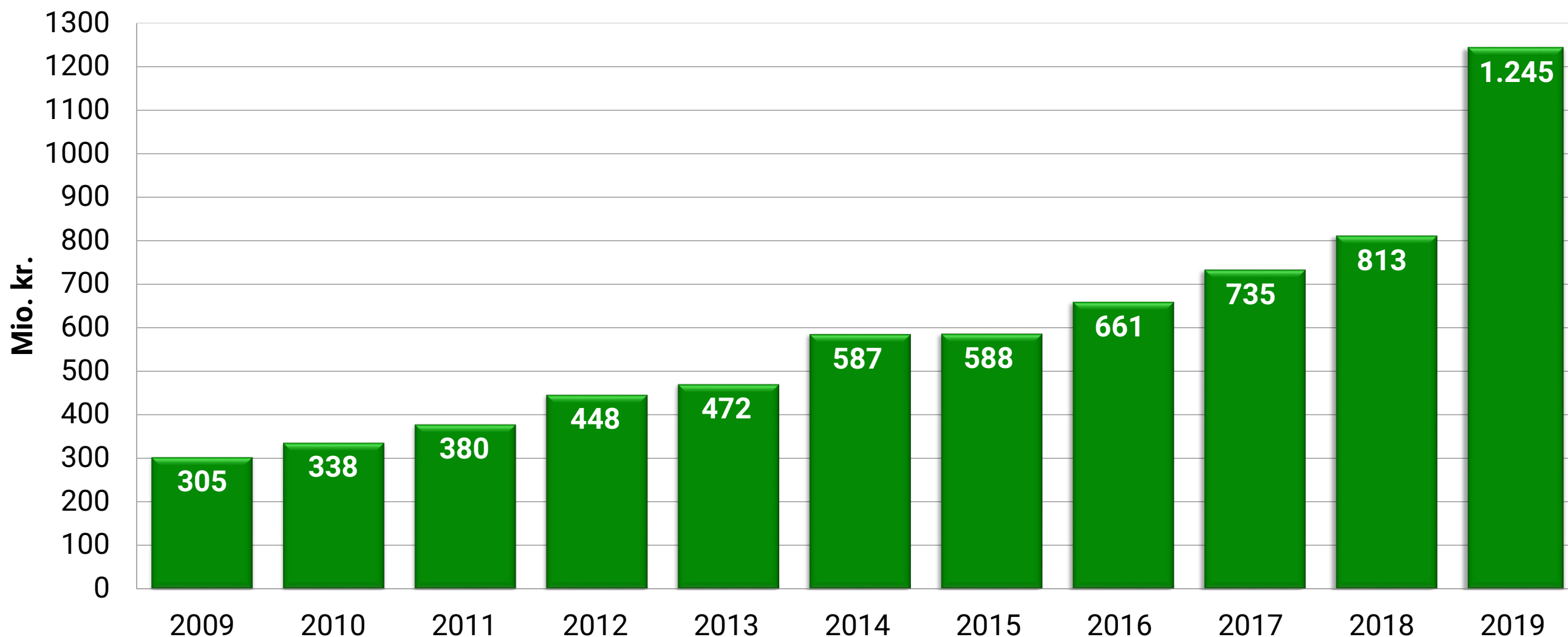




GENNEMGANG AF ÅRSREGNSKABET

V/ ADM. DIREKTØR JOHN FISKE

Resultat før skat – officielt regnskab



Basisresultat	1/1-31/12 2019 1.000 kr.	1/1-31/12 2018 1.000 kr.
Netto renteindtægter	1.173.085	1.147.483
Gebyrer og andre indtægter	943.574	853.313
Basisindtjening i alt	2.116.659	2.000.796
Udgifter til personale, administration og afskrivninger	805.351	865.777
Basisresultat før nedskrivninger på udlån	1.311.308	1.135.019
Nedskrivninger på udlån og andre tilgodehavender m.v.	-99.876	-43.118
Basisresultat	1.211.432	1.091.901
Beholdningsresultat m.v.	+48.989	+77.267
Af- og nedskrivninger på immaterielle aktiver	15.000	25.140
Fusions- og restruktureringsomkostninger	0	121.688
Engangsomkostninger	0	70.362
Resultat før skat	1.245.421	951.978
Skat	267.156	173.786
Resultat efter skat	978.265	778.192

+2%

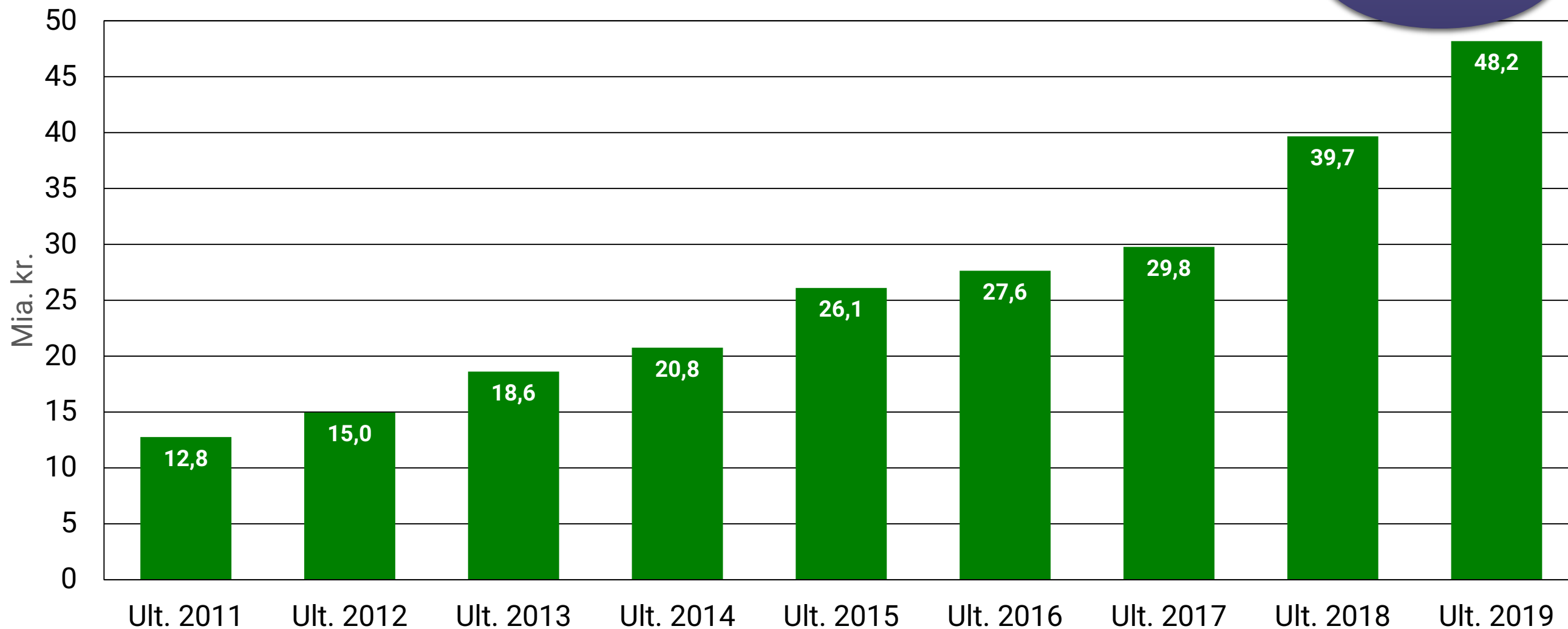
Basisresultat	1/1-31/12 2019 1.000 kr.	1/1-31/12 2018 1.000 kr.
Netto gebyrer og provisionsindtægter ekskl. værdipapirhandel	626.349	568.551
Indtjening fra sektoraktier	144.702	160.316
Valutaindtjening	30.749	30.559
Andre driftsindtægter m.v.	13.582	6.223
Værdipapirhandel	128.192	87.664

+11%

Netto gebyrer, provisioner og valutaindtjening

<u>mio. kr.</u>	2019	2018	2017
» Værdipapirhandel	128	88	86
» Formuepleje og depoter	148	160	183
» Betalingsformidling	79	91	83
» Lånesagsgebyrer	103	40	31
» Garantipro. og realkreditprov.	217	214	200
» Øvrige gebyrer og provisioner	80	63	53
» <u>Valutaindtjening</u>	30	31	31
» I alt	785	687	667

Kundernes depotværdier



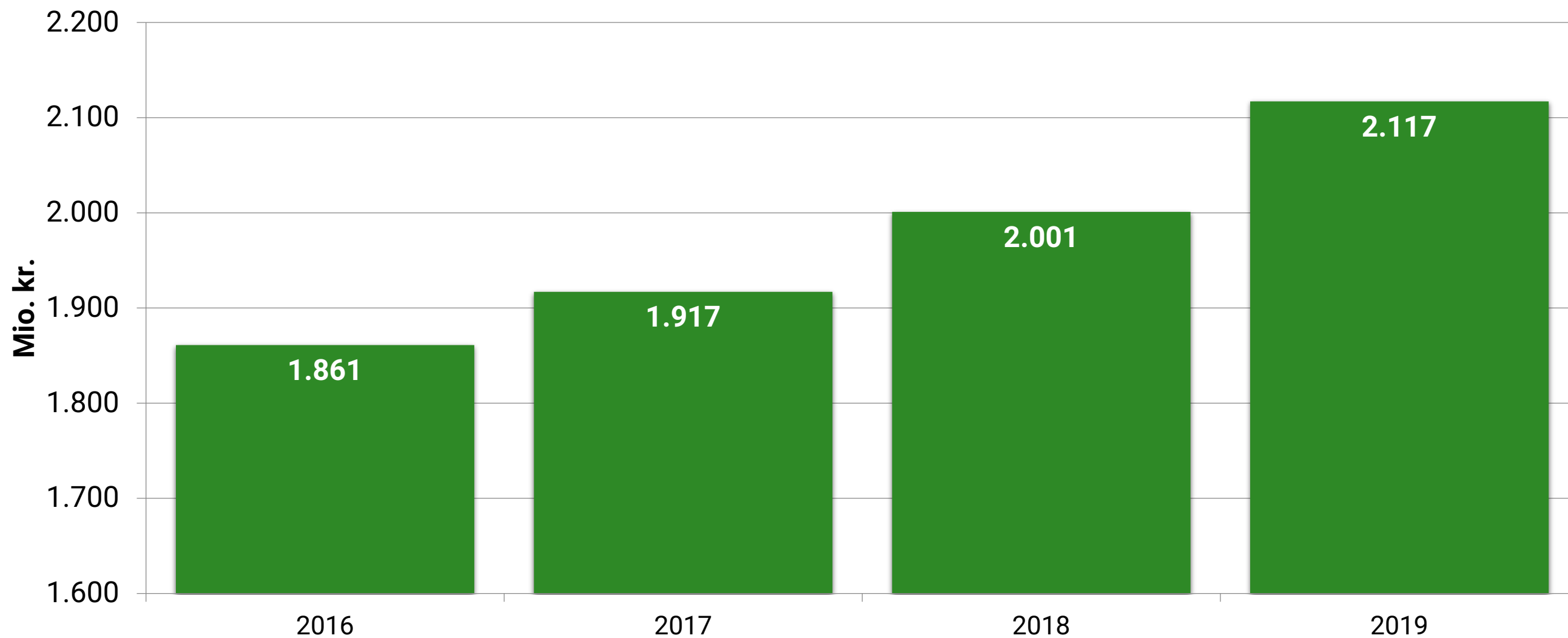
Netto gebyrer, provisioner og valutaindtjening

<u>mio. kr.</u>	2019	2018	2017
» Værdipapirhandel	128	88	86
» Formuepleje og depoter	148	160	183
» Betalingsformidling	79	91	83
» Lånesagsgebyrer	103	40	31
» Garantipro. og realkreditprov.	217	214	200
» Øvrige gebyrer og provisioner	80	63	53
» <u>Valutaindtjening</u>	30	31	31
» I alt	785	687	667

Basisresultat	1/1-31/12 2019 1.000 kr.	1/1-31/12 2018 1.000 kr.
Netto renteindtægter	1.173.085	1.147.483
Gebyrer og andre indtægter	943.574	853.313
Basisindtjening i alt	2.116.659	2.000.796
Udgifter til personale, administration og afskrivninger	805.351	865.777
Basisresultat før nedskrivninger på udlån	1.311.308	1.135.019
Nedskrivninger på udlån og andre tilgodehavender m.v.	-99.876	-43.118
Basisresultat	1.211.432	1.091.901
Beholdningsresultat m.v.	+48.989	+77.267
Af- og nedskrivninger på immaterielle aktiver	15.000	25.140
Fusions- og restruktureringsomkostninger	0	121.688
Engangsomkostninger	0	70.362
Resultat før skat	1.245.421	951.978
Skat	267.156	173.786
Resultat efter skat	978.265	778.192

+6%

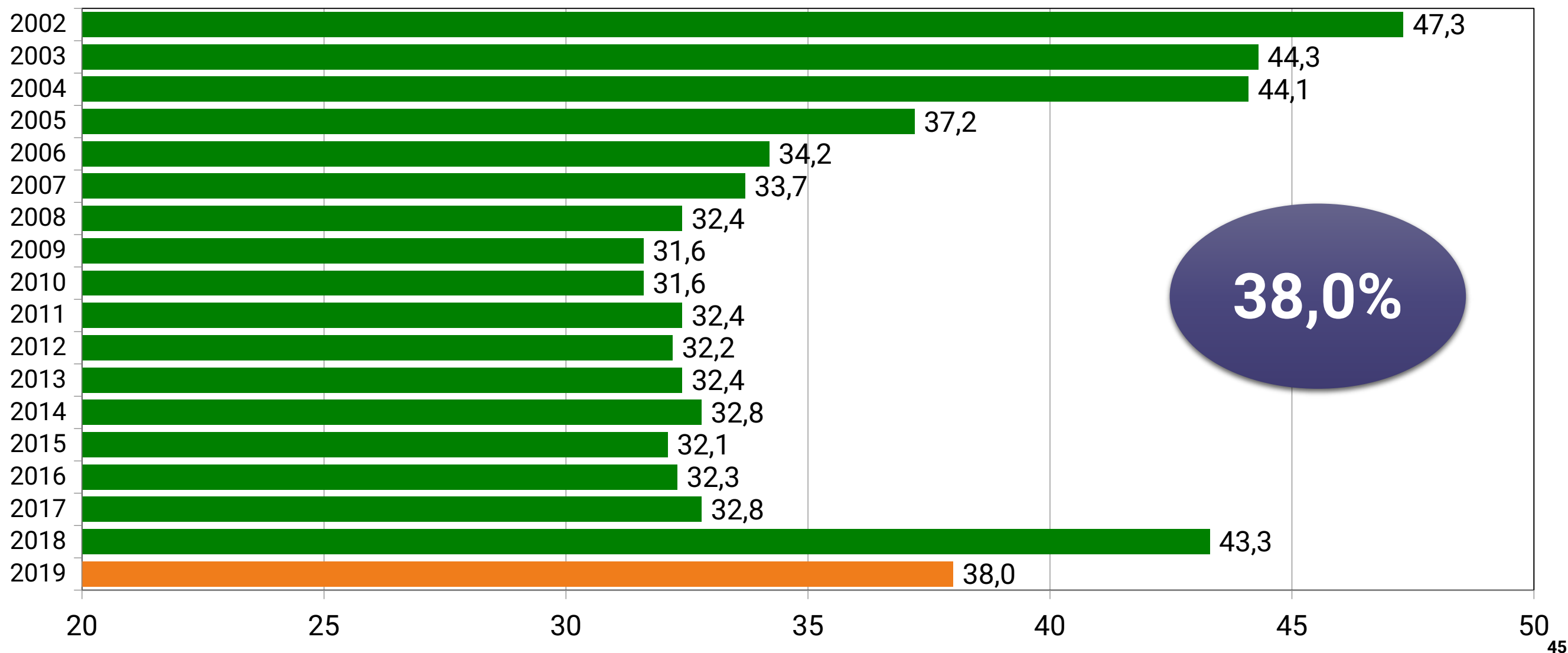
Basisindtjening



Basisresultat	1/1-31/12 2019 1.000 kr.	1/1-31/12 2018 1.000 kr.
Netto renteindtægter	1.173.085	1.147.483
Gebyrer og andre indtægter	943.574	853.313
Basisindtjening i alt	2.116.659	2.000.796
Udgifter til personale, administration og afskrivninger	805.351	865.777
Basisresultat før nedskrivninger på udlån	1.311.308	1.135.019
Nedskrivninger på udlån og andre tilgodehavender m.v.	-99.876	-43.118
Basisresultat	1.211.432	1.091.901
Beholdningsresultat m.v.	+48.989	+77.267
Af- og nedskrivninger på immaterielle aktiver	15.000	25.140
Fusions- og restruktureringsomkostninger	0	121.688
Engangsomkostninger	0	70.362
Resultat før skat	1.245.421	951.978
Skat	267.156	173.786
Resultat efter skat	978.265	778.192

-7%

Omkostningsprocent

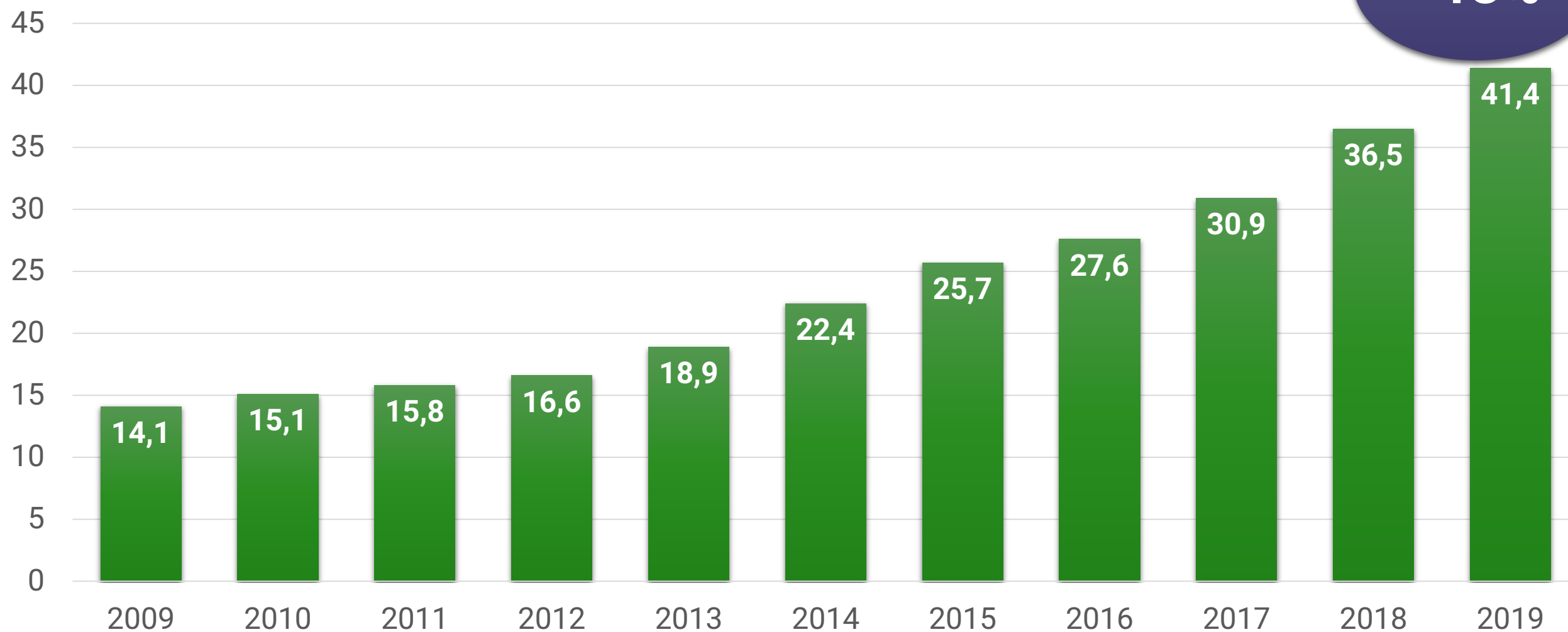


Basisresultat	1/1-31/12 2019 1.000 kr.	1/1-31/12 2018 1.000 kr.
Netto renteindtægter	1.173.085	1.147.483
Gebyrer og andre indtægter	943.574	853.313
Basisindtjening i alt	2.116.659	2.000.796
Udgifter til personale, administration og afskrivninger	805.351	865.777
Basisresultat før nedskrivninger på udlån	1.311.308	1.135.019
Nedskrivninger på udlån og andre tilgodehavender m.v.	-99.876	-43.118
Basisresultat	1.211.432	1.091.901
Beholdningsresultat m.v.	+48.989	+77.267
Af- og nedskrivninger på immaterielle aktiver	15.000	25.140
Fusions- og restruktureringsomkostninger	0	121.688
Engangsomkostninger	0	70.362
Resultat før skat	1.245.421	951.978
Skat	267.156	173.786
Resultat efter skat	978.265	778.192

Basisresultat	1/1-31/12 2019 1.000 kr.	1/1-31/12 2018 1.000 kr.
Netto renteindtægter	1.173.085	1.147.483
Gebyrer og andre indtægter	943.574	853.313
Basisindtjening i alt	2.116.659	2.000.796
Udgifter til personale, administration og afskrivninger	805.351	865.777
Basisresultat før nedskrivninger på udlån	1.311.308	1.135.019
Nedskrivninger på udlån og andre tilgodehavender m.v.	-99.876	-43.118
Basisresultat	1.211.432	1.091.901
Beholdningsresultat m.v.	+48.989	+77.267
Af- og nedskrivninger på immaterielle aktiver	15.000	25.140
Fusions- og restruktureringsomkostninger	0	121.688
Engangsomkostninger	0	70.362
Resultat før skat	1.245.421	951.978
Skat	267.156	173.786
Resultat efter skat	978.265	778.192

+11%

Basisresultat / indtjening pr. aktie (kr. pr. aktie)



Basisresultat	1/1-31/12 2019 1.000 kr.	1/1-31/12 2018 1.000 kr.
Netto renteindtægter	1.173.085	1.147.483
Gebyrer og andre indtægter	943.574	853.313
Basisindtjening i alt	2.116.659	2.000.796
Udgifter til personale, administration og afskrivninger	805.351	865.777
Basisresultat før nedskrivninger på udlån	1.311.308	1.135.019
Nedskrivninger på udlån og andre tilgodehavender m.v.	-99.876	-43.118
Basisresultat	1.211.432	1.091.901
Beholdningsresultat m.v.	+48.989	+77.267
Af- og nedskrivninger på immaterielle aktiver	15.000	25.140
Fusions- og restruktureringsomkostninger	0	121.688
Engangsomkostninger	0	70.362
Resultat før skat	1.245.421	951.978
Skat	267.156	173.786
Resultat efter skat	978.265	778.192

Basisresultat	1/1-31/12 2019 1.000 kr.	1/1-31/12 2018 1.000 kr.
Netto renteindtægter	1.173.085	1.147.483
Gebyrer og andre indtægter	943.574	853.313
Basisindtjening i alt	2.116.659	2.000.796
Udgifter til personale, administration og afskrivninger	805.351	865.777
Basisresultat før nedskrivninger på udlån	1.311.308	1.135.019
Nedskrivninger på udlån og andre tilgodehavender m.v.	-99.876	-43.118
Basisresultat	1.211.432	1.091.901
Beholdningsresultat m.v.	+48.989	+77.267
Af- og nedskrivninger på immaterielle aktiver	15.000	25.140
Fusions- og restruktureringsomkostninger	0	121.688
Engangsomkostninger	0	70.362
Resultat før skat	1.245.421	951.978
Skat	267.156	173.786
Resultat efter skat	978.265	778.192

+31%

Balance

	31. dec. 2019 1.000 kr.	31. dec. 2018 1.000 kr.
Udlån og andre tilgodehavender til amortiseret kostpris	+6% 35.465.416	33.350.334
Indlån og anden gæld inkl. puljeordninger	38.127.837	36.992.571
Egenkapital	7.609.876	7.188.690
Balancesum	52.940.894	49.650.528
Eventualforpligtelser	9.664.674	7.829.417

Balance

	31. dec. 2019 1.000 kr.	31. dec. 2018 1.000 kr.
Udlån og andre tilgodehavender til amortiseret kostpris	35.465.416	33.350.334
Indlån og anden gæld inkl. puljeordninger	38.127.837	36.992.571
Egenkapital	7.609.876	7.188.690
Balancesum	52.940.894	49.650.528
Eventualforpligtelser	9.664.674	7.829.417

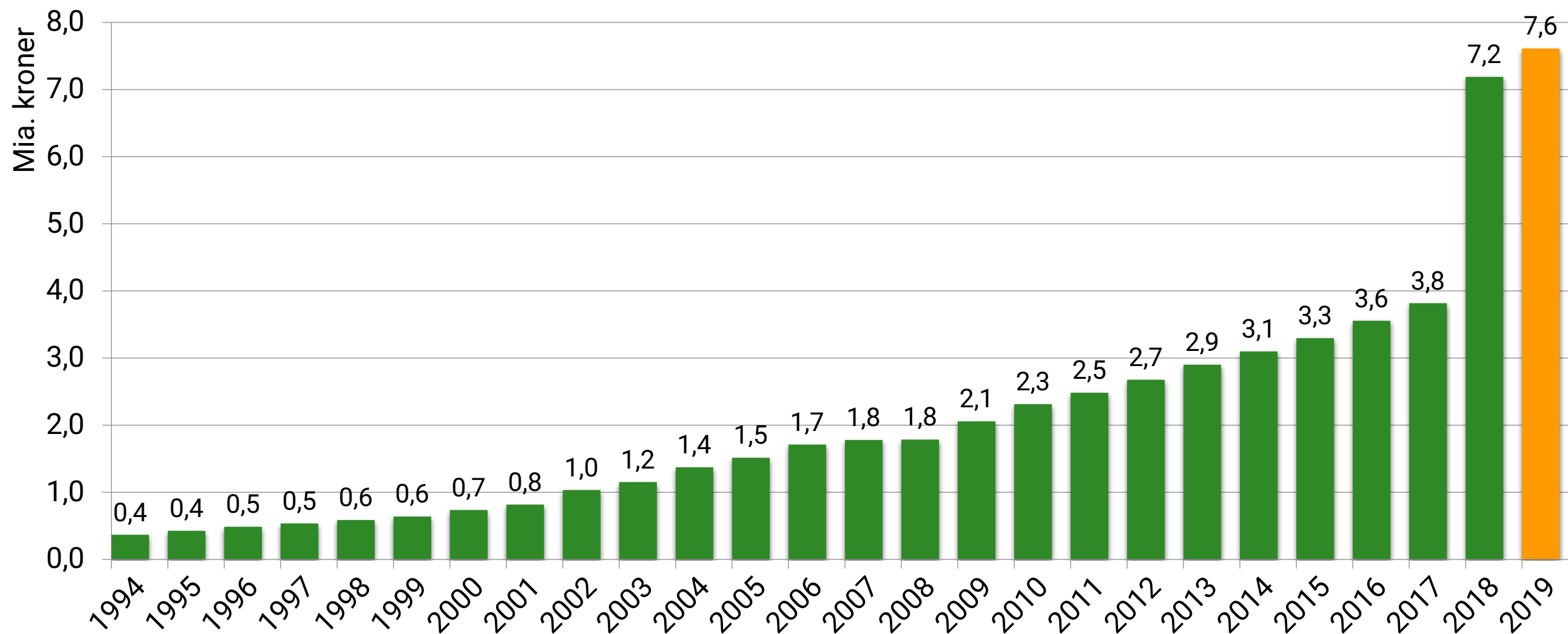
+3%

Balance

	31. dec. 2019 1.000 kr.	31. dec. 2018 1.000 kr.
Udlån og andre tilgodehavender til amortiseret kostpris	35.465.416	33.350.334
Indlån og anden gæld inkl. puljeordninger	38.127.837	36.992.571
Egenkapital	7.609.876	7.188.690
Balancesum	52.940.894	49.650.528
Eventualforpligtelser	9.664.674	7.829.417

+6%

Bankens egenkapital



Egenkapitalforrentning p.a. (før skat):

(Resultat før skat i pct. af gns. egenkapital)

	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Ringkøbing Landbobank	15,9	15,5	15,9	17,4	16,9	19,6	18,4	19,3	19,9	13,8	16,8
Danske Bank	3,0	6,3	3,6	6,5	7,1	5,2	11,3	15,5	15,7	11,7	8,3
Jyske Bank	5,1	7,8	4,6	5,8	13,9	13,8	11,1	12,5	11,9	9,2	8,8
Sydbank	12,3	6,0	3,1	6,4	1,7	12,3	13,0	16,1	16,5	12,2	9,2
Spar Nord Bank	3,5	3,1	7,7	5,5	10,7	10,4	14,4	12,5	14,2	12,1	13,7

Balance

	31. dec. 2019 1.000 kr.	31. dec. 2018 1.000 kr.
Udlån og andre tilgodehavender til amortiseret kostpris	35.465.416	33.350.334
Indlån og anden gæld inkl. puljeordninger	38.127.837	36.992.571
Egenkapital	7.609.876	7.188.690
Balancesum	52.940.894	49.650.528
Eventualforpligtelser	9.664.674	7.829.417

+7%

Forretningsomfang med kunderne

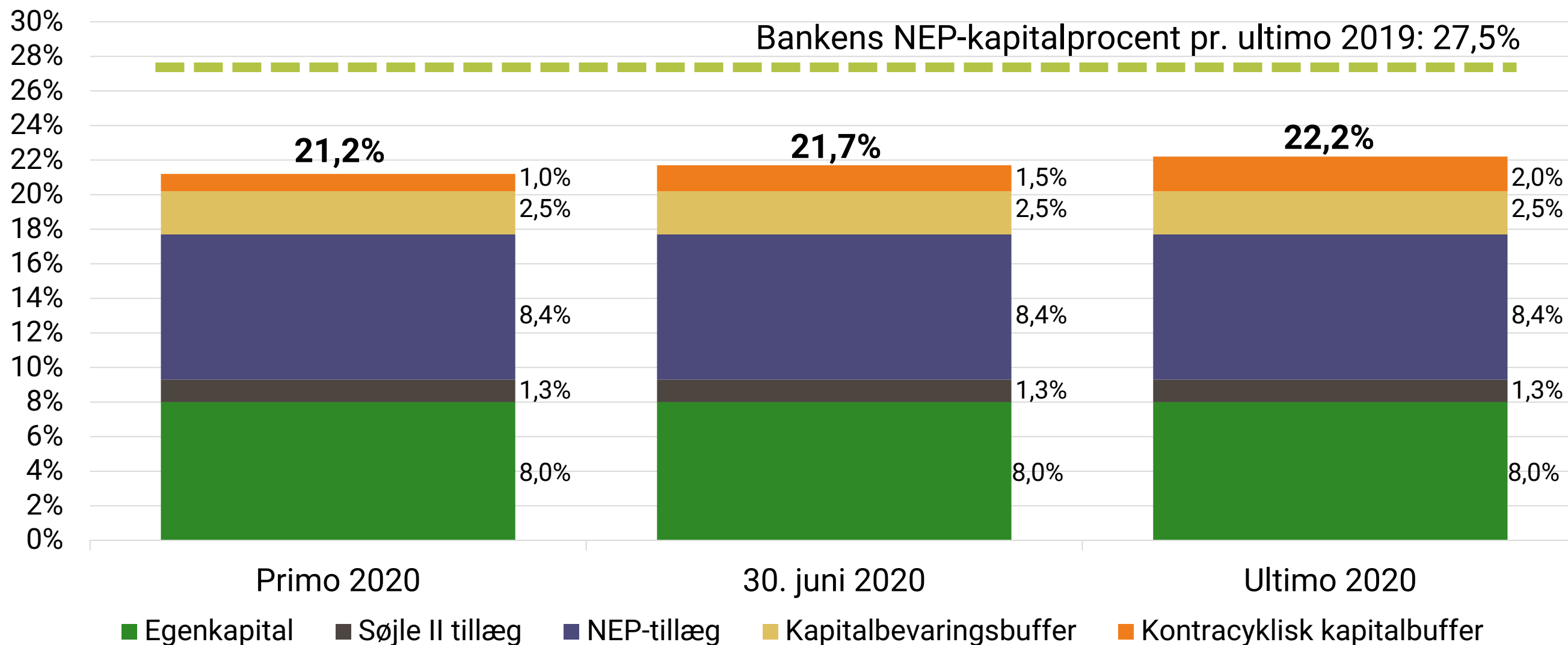
Mia. kr.	2018	2019
Realkredit	41	45
Udlån	33	36
Garantier	8	10
Indlån	37	38
Depoter	40	48
	159	177

+11%

Samlet udlodning

	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013
Resultat efter skat	978,3	778,2	588,6	539,5	458,7	445,9	357,7
Udlodning							
Ordinært udbytte	326,3	309,9	201,2	164,5	140,1	124,3	72,6
Opkøbsprogram	300,0	190,0	170,0	169,9	140,4	142,6	127,6
I alt	626,3	499,9	371,2	334,4	280,5	266,9	200,2
Udlodning i %	64	64	63	62	61	60	56

NEP-krav og -kapitalprocent



Markedsværdier

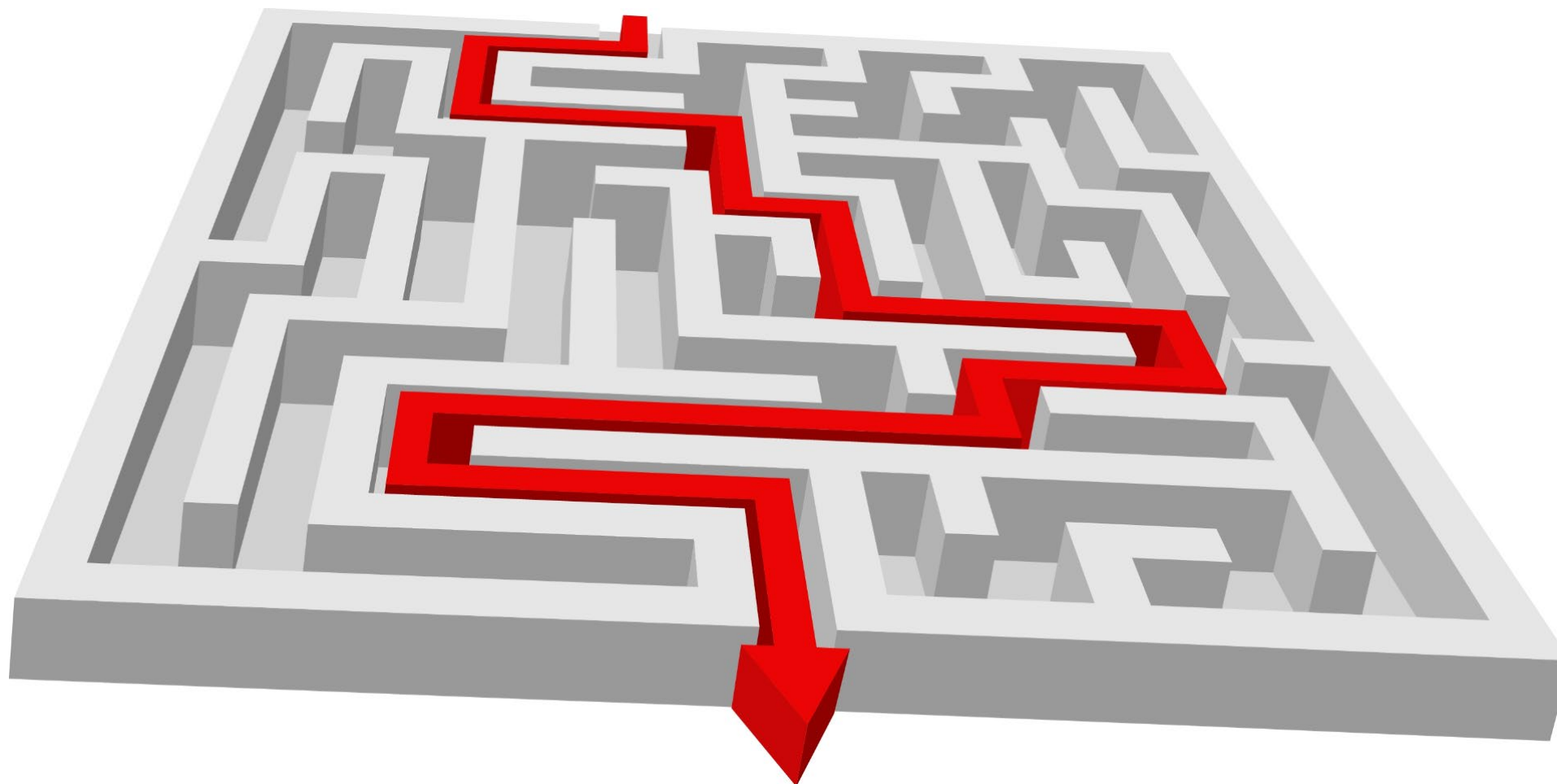
Top-15 børsnoterede danske pengeinstitutter, den 4. marts 2020, kl. 8.00

	Mia. kr.	
1. Danske Bank	92,1	OMX C25
2. Jyske Bank	18,0	
3. Ringkøbing Landbobank	13,6	LARGE CAP
4. Sydbank	7,9	
5. Spar Nord Bank	7,1	
6. Vestjysk Bank	2,9	MID CAP
7. Jutlander Bank	1,7	
8. Spks. Sjælland-Fyn	1,6	
9. Lån & Spar Bank	1,6	
10. BankNordik	1,1	
11. Danske Andelskassers Bank	1,4	SMALL CAP
12. Grønlandsbanken	0,9	
13. Den Jyske Sparekasse	0,8	
14. Djurslands Bank	0,7	
15. Skjern Bank	0,6	

Resultatdisponering

	2019 1.000 kr.	2018 1.000 kr.
Til disposition i alt	978.315	662.857
Anvendes til ordinært udbytte	326.280	309.943
Anvendes til almennyttige formål	1.000	500
Overføres til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	201	80
Henlægges til overført overskud	650.834	352.334
Anvendes i alt	978.315	662.857

Opdatering af vores strategi



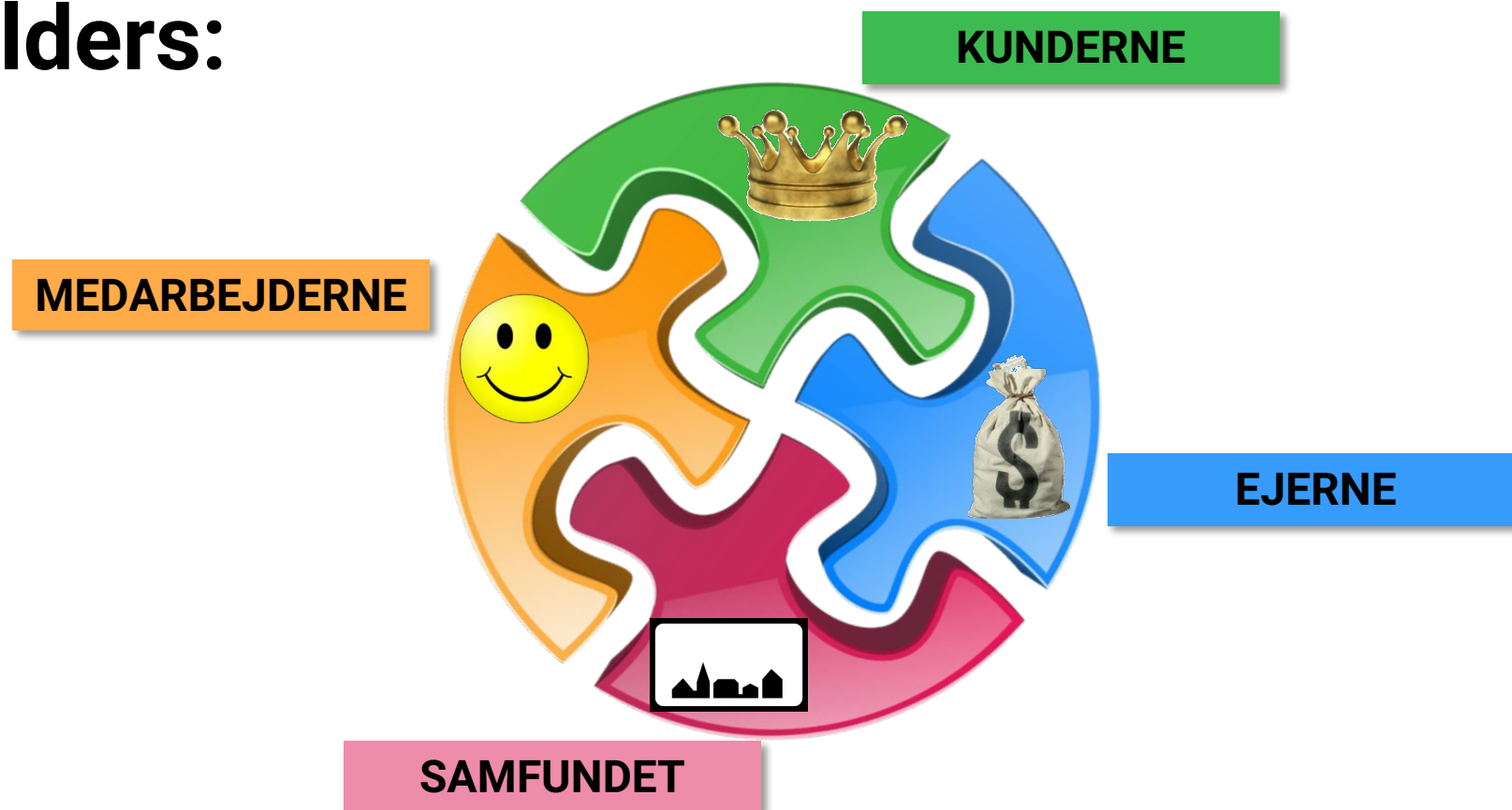
”ÉN BANK”

- » Gøre tingene på samme måde i hele banken
- » Fortsat fundament
i den nordjyske region,
den midtjyske region og
inden for udvalgte nicheområder
- » To brands: ”Nordjyske Bank” i Nordjylland og
”Ringkøbing Landbobank” i resten af Danmark
- » Organisk vækststrategi
- » Vi vil stadig tage markedsandele og ”lægge sten på sten”
- » Værdiord: Kompetente – Handlekraftige – Ordentlige



Vores bank forholder sig overordnet til 4 stakeholders:

- » Vores kunder
- » Vores medarbejdere
- » Samfundet
- » Vores ejere



Rådgivnings- og relationsbank

- » Digitalisere produktionen og samle funktionerne i større enheder
- » Mulighed for at specialisere sig og samtidig undgå flaskehalse.
- » Formål: Hurtigere og mere kompetente



Budget 2020



- » Fortsat vækst- og kundetilgang
- » Stigende udlån og indlån
- » Fortsat lav rente og hård konkurrence
- » Netto renteindtægter stiger
- » Gebyrindtægter falder
- » Samlede omkostninger på uændret niveau
- » Hensættelser på uændret niveau

2020 BUDGET

- » Forventet basisresultat: 1.000 – 1.200 mio. kr.
- » Forventet resultatet før skat: 950 – 1.250 mio. kr.



Ringkøbing Landbobank

Følgende medlemmer af repræsentantskabet afgår

- » Claus Dalgaard
- » Poul Johnsen Høj
- » Carl Erik Kristensen
- » Bjarne Bjørnkjær Nielsen
- » Jens Otto Størup
- » Peer Buch Sørensen
- » John Christian Aasted
- » Jens Otto Størup
 - har meddelt, at han ikke ønsker at genopstille
- » Poul Søe Jeppesen
 - udtræder pga. vedtægternes aldersbestemmelse

Repræsentantskabet og bestyrelsen foreslår genvalg af

- » Claus Dalgaard, Ringkøbing
- » Poul Johnsen Høj, Hvide Sande
- » Carl Erik Kristensen, Hvide Sande
- » Bjarne Bjørnkjær Nielsen, Skjern
- » Peer Buch Sørensen, Frederikshavn
- » John Christian Aasted, Aalborg

Repræsentantskabet og bestyrelsen foreslår nyvalg af

» **Karsten Madsen**

» Advokat og ejerpartner ved
advokatfirmaet Hjulmand
Kaptain i Frederikshavn

» Bosiddende i Sæby

» Født 1961



Repræsentantskabet og bestyrelsen foreslår nyvalg af

- » **Dorte Zacho Martinsen**
- » Direktør for BM Silo i Tvis ved Holstebro
- » Bosiddende i Tvis
- » Født 1972



Repræsentantskabet og bestyrelsen foreslår nyvalg af

- » **Marianne Oksbjerg**
- » Direktør for
Uddannelsescenter
Ringkøbing-Skjern
- » Bosiddende i Brande
- » Født 1966



Repræsentantskabet og bestyrelsen foreslår nyvalg af

- » **Yvonne Skagen**
- » Direktør for Aalborg Boligadministration
- » Bosiddende i Aalborg
- » Født 1957



EN GJÆW
VESTJYDE

DE GJÆWE VESTJYDER ER:

- » Hanne Jensen, Hvide Sande
- » Hans Pedersen, Velling
- » Ebba Lange, Stauning
- » Kaj Kristensen, Videbæk
- » Bente Vyff Petersen, Tarm
- » Kjeld Thomsen, Sdr. Nissum



Ringkøbing
Landbobank