

Bestyrelsens beretning ved Ringkjøbing Landbobanks ordinære generalforsamling den 5. marts 2025

Så lagde vi endnu et år til Landbobankens nu 139-årige historie. Fantastisk igen at kunne byde velkommen til så mange fremmødte her til den årlige generalforsamling.

Året 2024 har været et begivenhedsrigt år, hvor vi har navigeret i et komplekst økonomisk og sikkerhedsmæssigt landskab, men også set muligheder og skabt stærke resultater. I denne beretning vil jeg dykke ned i de vigtigste begivenheder, resultater og fremtidige fokusområder for banken.

Jeg kan jo lige så godt starte med at sige navnet Donald Trump, for uanset hvilken holdning man hver især har til den nyvalgte amerikanske præsident, så har Trump jo indtil videre fået sit største ønske opfyldt, nemlig at vi alle taler om ham og USA.

For her ovenpå det amerikanske valg føler mange jo nok, at verden og økonomien er en smule mere uforudsigelig, ja som om flere ting ligger og vugger på en knivsæg.

Den danske økonomi er i overordnede træk i fin form, og på vej frem efter rente og inflationschokket i 2023. Vi har fortsat fuld beskæftigelse og der har aldrig været flere i arbejde i Danmark end nu.

Anderledes ser det jo ud når vi kigger på vores nabolande og ude i Europa, hvor man har været mindre teknologisk omstillet, og som har en produktion som i højere grad påvirkes af Kina.

Den tyske bilindustri – som jo har trukket toget i Europa i årene siden 2. verdenskrig – er i den grad kommet i bakgear. Og det rammer mange andre virksomheder i Europa. Selvom man ikke har forretning med bilindustrien direkte, så udspringer rigtig meget teknologi, robotter, råvarefremstilling og meget andet af bilindustrien. Så når den bakker, så bakker de andre beslægtede industrier desværre også.

Det er jo velbeskrevet hvordan Tyskland, som for få år siden var Danmarks største eksportmarked, igennem årevis har levet på billig russisk gas, sikkerhedsgarantier fra USA og et boomende eksportmarked i Kina. Men det er kollideret og det mærker mange danske eksportører.

Den europæiske politik har i mange år været koncentreret omkring øget regulering, mens først Kina og senest nu USA deregulerer kraftigt.

Kina har igennem de seneste 10 år investeret massivt i deres industrier, for at bane vejen for en kinesisk førerposition indenfor blandt andet kunstig intelligens, batteri- teknologi, elbiler, solceller, robotter og nye materialer.

Bestyrelsens beretning ved Ringkjøbing Landbobanks ordinære generalforsamling den 5. marts 2025

Det er jo skræmmende at se, hvor hurtigt Kina er blevet markedsleder indenfor disse betydende industrier.

Det har USA for alvor set, og med Trumps genfødsel så kommer det måske til at påvirke Europa endnu mere. Får Kina problemer med salg i USA, kunne man godt tro de intensiverer salget til de nølende europæere.

USA har lavet kæmpe incitamentsprogrammer for at øge investeringerne og give lavere skatter til befolkningen. Og Trump har jo som valgsprog, at sikre konkurrencen for amerikanske virksomheder.

Det betyder jo mere lokalt, at virksomheder, som arbejder med grønne løsninger, vindmøller og lign., har fået det sværere i Danmark. Tillige er jern- og metalindustrien kommet under pres som følge af måden både USA og Kina konfronterer Europa.

Heldigvis har netop Kina og USA i årevis glemt, at tænke på hvad de stopper i munden. Derfor oplever NOVO og andre danske pharma-virksomheder, en sand guldmine i disse år på produktion af fedmemedicin.

Mario Draghi, tidligere italiensk premierminister og præsident for Den Europæiske Centralbank, præsenterede i september 2024 en omfattende rapport om Europas konkurrenceevne, og hvad vi skal gøre for at forbedre den. Rapporten kommer med 170 anbefalinger til EU fordelt på 5 hovedområder.

Det ene hovedområde omhandler hvordan Europa - og dermed Danmark - skal give innovation bedre vilkår, blandt andet ved at deregulere og reducere bureaukratiske barrierer for at fremme vækst.

Det er glædeligt her at se, at det danske Finanstilsyn faktisk vil prioritere forenkling af den finansielle regulering i sin nye 2030 strategi, med målet om netop at reducere de administrative byrder for de finansielle virksomheder. Det hilser vi velkomment.

Et andet hovedområde er, at vi skal se den grønne omstilling som en mulighed for vækst. Omstillingen til et mere bæredygtig samfund skal ses som hjælp til at styrke konkurrenceevnen snarere end at hæmme den. Også det er et tiltag, som vi klart støtter her i banken, og som ligger i direkte forlængelse af Landbobankens senest opdaterede strategi.

Bestyrelsens beretning ved Ringkjøbing Landbobanks ordinære generalforsamling den 5. marts 2025

Men Danmark står – trods vores gode økonomi – overfor nogle ganske store strukturelle udfordringer:

- Udgifterne til forsvaret skal stige med mindst 50% i de kommende år
- Forbedring af beredskab og klimasikring af vores byer
- Gennemførelse af den grønne omstilling med store investeringer i infrastruktur som eks. brintrør og elektrificering i hele landet.
- Og så har vi forskellige udfordringer med vores to største eksportmarkeder USA og Tyskland, hvilket naturligvis også påvirker de af Landbobankens kunder, som eksporterer en stor del af deres omsætning.

Alt sammen kræver hårdere samfundsmæssige prioriteringer i de kommende år.

Men trods de lidt usikre tider, så peger forventningerne til 2025 mod gradvise rentefald, som vil skabe et mere gunstigt miljø for både private og erhvervskunder. Dette forventes at give et positivt løft til boligmarkedet, investeringer og forbrug, og vi står klar til at støtte vores kunder i denne udvikling. Vores stærke kapitalgrundlag og konkurrencekraft giver os mulighed for at agere proaktivt, og udnytte de muligheder, der opstår i takt med rentenormaliseringen.

2024 blev også året hvor kunstig intelligens for alvor er rykket ind på os alle. Hvad vi for måske få år siden grinede lidt af, og tænkte det var lidt i den kuriøse afdeling, så har kunstig intelligens – eller AI, som det hedder på engelsk – vist sig at være alt andet end en døgnflue.

Microsoft har meddelt, at de over de næste år investerer hvad der svarer til små 600 mia. kroner i at bygge datacentre til kunstig intelligens. Lignende meldinger er kommet fra Google, Amazon og flere af de andre store tech giganter.

Et af verdens mest værdifulde selskaber er jo nu pudsigt nok Nvidia, som har specialiseret sig i at fremstille de computerchips, som indgår i komplekse computere dedikeret til behandling af AI. Energiforbruget til kunstig intelligens og til eks. drift af kryptovaluta udgør en markant del af verdens energiforbrug, og det er stærkt stigende.

Alene behovet for energi til datacentre, forventer USA kræver udbygning af deres energiproduktion på mellem 15 og 20 GW kapacitet årligt frem mod 2030.

Bestyrelsens beretning ved Ringkjøbing Landbobanks ordinære generalforsamling den 5. marts 2025

1 GW svarer til produktionen på et mindre atomkraftværk eller hos Danmarks største havvindmøllepark Thor, som er under opførelse udfør den jyske vestkyst, og forventes klar til fuld produktion i 2027.

Med andre ord så kræver de nye teknologier en kæmpe mængde energi, og derfor virker det helt uforståeligt, at Trump ikke omfavner vindmøller noget mere, da det jo er en af de kilder, som kan udbygges relativt hurtigt og forsyne amerikanske datacentre med billig grøn energi.

Kommer der en mere positiv holdning til grøn energi i USA, er der ingen tvivl om det kan påvirke vores region positivt, hvor mange fortsat arbejder med eller i vindmølleindustrien.

Hos Ringkjøbing Landbobank er vores kunder altid i centrum, og i 2024 har vi haft særligt fokus på at styrke kundeoplevelsen gennem udvidelse af digitale løsninger.

Vi har købt og installeret Copilot til alle bankens medarbejdere. Det er en avanceret AI drevet assistent, som kan hjælpe en medarbejder med at forberede materialer til kundemøder, lave mødereferater, lave videns udveksling, skrive og oversætte og ellers assistere på forskellige administrative opgaver. Samlet for at give den enkelte medarbejder mere kvalificeret tid med kunderne.

Robotter er også i stor stil under implementering og brug i eks. hvidvask afdelingen, som hjælpeværktøj i en hotline funktion eller som assistent i en aktieafdeling, som skal have screenet en stor mængde data hele tiden.

Et par andre nyere digitale løsninger er aktiesparekontoen hvor man kan købe aktier uden kurtage eller gebyrer for op til 166.200 kr. her i 2025. Gevinster på aktiesparekontoen beskattes med kun 17% - så ganske attraktivt.

Eller den såkaldte månedsinvestering, som findes inde i mobilappen. Her kan den enkelte lave investeringer i aktiefonde for helt ned til 500 kr./måned uden kurtager. To stærke værktøjer for den helt almindelige investor.

Men med den fagre nye verden – og i øvrigt som konsekvens af den stigende geopolitiske uro, så øges kravene til vores sikkerhed og infrastruktur.

Vi så i 2024 hvordan mindre software opdateringsfejl hos TDC kunne bevirke, at man ikke kunne ringe 112, eller hvordan hackerangreb kunne få store togstrækninger til at holde stille som følge af signalfejl.

Bestyrelsens beretning ved Ringkjøbing Landbobanks ordinære generalforsamling den 5. marts 2025

Fjendtligt indstillede, statsstøttede udenlandske aktører forsøger dagligt at underminere den fælles infrastruktur mange af vore systemer i Danmark er funderet på.

Derfor har Landbobanken også oprustet på cybersikkerhed og imødegåelse af svindel igennem de senere år. I forbindelse med indførelsen af DORA forordningen i januar 2025, har vi også oprustet vores IT-sikkerhedsorganisation til trods for, at banken har lagt al vores IT på Bankdata og derfor er beskyttet af deres sikkerhedsværn.

DORA er en EU- forordning, som giver myndighederne mulighed for effektivt at overvåge og håndtere cyber- og IT-risici hos bl.a. finansielle virksomheder. Alle IT-centraler oplever løbende angreb i form af specielt DDOS-angreb – de såkaldte overbelastningsangreb, hvor data ikke er i fare for at blive kompromitteret, men belastningen af den store mængde datatrafik er så stor, at IT-centralen er nødsaget til at lukke ned for mobilbanken i kortere perioder.

Det er naturligvis et problem, når man dagligt har mere end 100.000 kunder, som besøger vores mobilbank.

Selvom vi efterhånden er blevet gode til at afværge disse DDOS-angreb, må man forvente, at det er et problem, vi kommer til at kæmpe med i årene frem.

Da mængden af kontanter i samfundet jo svinder ind, ja så ser vi også færre og færre røverier af fysisk karakter mod bankerne. Men til gengæld vokser antallet af svindelsager markant. Altså sager hvor private forsøges svindlet til at udlevere koder eller foretage forskellige handlinger.

Så HUSK nu igen på, at banken og de offentlige myndigheder ALDRIG ringer eller skriver med et ønske om, du udfører en bestemt handling eks. ved brug af MitID.

Når du er i tvivl, så læg røret på og ring til din normale bankrådgiver. Ikke det telefonnummer der står i displayet.

2024 blev også året, hvor regeringen indgik den såkaldte 'grønne trepart' i forening med landbruget og naturfredningsforeningen. En omfattende aftale der styrker naturen og beskytter havmiljøet.

Selvom det jo kan virke paradoksalt, at vi gavner vores klima regnskab i Danmark, såfremt en gris har sin opvækst syd for grænsen fremfor i Danmark, så tror jeg, man skal glæde sig over, at rammerne for dansk landbrug nu er blevet mere klare.

Bestyrelsens beretning ved Ringkjøbing Landbobanks ordinære generalforsamling den 5. marts 2025

Når man tager investeringsbeslutninger i et erhverv 20 år frem i tid, så kræver det så megen synlighed som muligt. Det er positivt, og når det sker i en tid, hvor mange landmænd har det økonomisk godt, lover det godt for fremtiden.

Resultatet bliver jo nok, at den konsolidering, vi har set i de sidste årtier, fortsætter med øget hastighed mod større enheder. Det skyldes i høj grad, at der skal investeres store summer for at lave fremtidssikrede staldløsninger, og hvor den enkelte landmand skal afgøre, hvilke ejendomme der skal konsolideres omkring.

Knap så tilfredse er de, som arbejder indenfor fiskeriet. Den danske enegang med indførelse af en ny CO afgift på 90 øre per liter brændstof for fiskefartøjer blev egentlig indført her pr. 1. januar. Men da nu også regeringen har indset, at man ikke kan bede et erhverv om at skifte til miljøvenlige brændsler, uden at alternativerne findes, så er afgiften for nyligt blevet udskudt til 2030.

Man kan godt forstå harmen og forundringen blandt fiskerne, som jo har svært ved at se, hvordan miljøet vinder ved, at fartøjerne udflages til andre nabolande.

Danmark er på sporet til at reducere vores CO2 udledninger med 70% frem mod 2030 i forhold til 1990 niveauet. Det kan aflæses i vores egen CSRD- bæredygtighedsrapportering, som jo nu er en del af årsregnskabet.

CSRD står for Corporate Sustainability Reporting Directive, og er et nyt EU-direktiv gældende for 2024 for de største virksomheder i Danmark.

Regnskabet er blevet 100 sider større i år, da Landbobanken er en af de ca. 80-90 virksomheder, der er med i første bølge af dette nye direktiv.

I 2025 skal ca. 2.500 virksomheder efter planen lave en tilsvarende rapportering, og det udbygges til endnu flere i 2026 og 2027 gradueret efter virksomhedsstørrelse. Dette medmindre det lykkes at skubbe ved planene som EU og den danske regering faktisk pusler med i disse uger.

Vi satte os i 2023 målsætninger om at reducere CO2 intensiteten i vores udlån og vores investeringer. I forhold til 2020 har bankens kunder reduceret udledningerne med 31%, og er således godt på vej mod vores målsætning på 45% i 2030.

Bestyrelsens beretning ved Ringkjøbing Landbobanks ordinære generalforsamling den 5. marts 2025

I 2025 skal vi i konstruktiv dialog med vores landbrugskunder, som står for 70% af bankens samlede udledninger blandt kunderne. Vi vil også føre dialog med de af vores største erhvervskunder, som har en udledning over gennemsnittet.

Målet er at hjælpe med både rådgivning, evt. lån og på anden vis sikre CO2 udledningerne reduceres.

Landbobankens størrelse i det danske banklandskab gør efterhånden også, at vi underlægges et større og større tilsyn fra Finanstilsynet i Danmark. Dels nærmer vi os grænsen for at blive udpeget som et såkaldt SIFI-pengeinstitut, og dels har finanstilsynet igennem de senere år fået mange nye ressourcer for at følge op på såvel EU-lovgivning og dansk lovgivning.

Systemisk vigtig bank i Danmark, forkortet SIFI pengeinstitut, er ikke en frivillig valgt betegnelse. Det er en betegnelse Finanstilsynet har valgt for de banker, der er så store og komplekse, at det kan have konsekvenser for hele den finansielle sektor og samfundsøkonomien, hvis de kommer i problemer.

Vi har som et led i strategien udbygget vores organisation over de senere år således, at vi er klar til de stigende krav og opgaver.

På kreditsiden har Landbobanken været igennem tilsyn hele 3 gange i 2024. Først på området for vedvarende energi, dernæst på området for store ejendomsudlån og senest i 2. halvår på alle øvrige erhverv og private kunder.

Bestyrelsen for Ringkjøbing Landbobank har for kort tid siden været til møde i Finanstilsynet i København, og har her fået bekræftet den stærke kreditkvalitet som vi også løbende rapporterer.

Konsolideringen af den finansielle sektor fortsætter også med fuld damp.

Senest har vi jo set Nykredit lægge et stort bud på at overtage Spar Nord Bank.

Det er måske ikke så fremmed en tanke, eftersom Nykredit har været den største eksterne aktionær i Spar Nord gennem mange år, og samtidig deler de IT-plattform.

Vi har naturligvis set på, hvordan det påvirker Ringkjøbing Landbobank.

Vores konklusion er, at vores ”infrastruktur” i form af vores gode partnere på IT, investeringer, pension, kort- og betalingstransaktioner og realkredit er intakte og vi kan fortsætte uden ændringer.

Som den bedst ratede bank i Danmark står vi på en solid platform.

Bestyrelsens beretning ved Ringkjøbing Landbobanks ordinære generalforsamling den 5. marts 2025

Spar Nord brandet fortsætter uændret i Nordjylland, så vi tror ikke det giver den store forskel i kampen om kunderne. Men vi står - som altid - klar til at tilbyde vores høje rådgivningskompetencer og hurtige beslutningsmuligheder til de nye kunder, der kunne få lyst til at prøve et alternativ til deres nuværende pengeinstitut.

Ringkjøbing Landbobank realiserer et stærkt økonomisk resultat for 2024 i et til tider udfordrende marked. Resultatet efter skat lander på 2.300.000.000 kr. mod 2.155.000.000 i 2023. Det er en vækst på godt 6,8% og en fremgang vi er ganske godt tilfredse med.

Oven på dette er der betalt 830 mio. kr. i skatter og lønsumsafgifter, hvilket bringer Ringkjøbing Landbobank op blandt de største selskabsskattebetalere i Danmark.

Resultatet er godt hjulpet på vej af en solid kreditkvalitet i kundemassen og dermed nedskrivninger tæt på 0.

Det er lykkedes os at drive vækst i vores udlån og forretning generelt, som jo kompenserer en del for den faldende rente.

Bankens udlån steg med 9,7% i 2024 og er over de seneste 3 år steget med hele 36%.

Tilsvarende voksede bankens indlån inklusive puljeordninger med 7,6% i 2024 og 30% over de seneste 3 år. Så vi holder fortsat kadencen højt.

Omkostningsprocenten for året fastholdes på 25,7%. Det er et vigtigt nøgletal, som bekræfter vores stærke forretningsmodel.

Omkostningsprocenten fastholdes på det laveste niveau for nogen dansk bank, og cementerer Landbobankens absolutte førerrolle som Danmarks mest effektive pengeinstitut.

Vores forventninger til 2025 er positive. Renteindtægterne forventes at falde en anelse i takt med den faldende rente. Men til gengæld oplever vi fortsat positiv kundetilgang og dermed vækst i vores udlånsforretning. Vi forventer et resultat lige i underkanten af 2024.

Vi vil i 2025 fortsætte med at se bæredygtighed som en strategisk prioritet, og vil styrke vores indsats indenfor bæredygtige investeringer, grønne lån og ansvarlig drift.

Bankens aktie gav et meget tilfredsstillende afkast i 2024 på hele 22,4% inkl. udbytte, i et aktiemarked, som på mange måder udviklede sig noget forskelligt.

Bestyrelsens beretning ved Ringkjøbing Landbobanks ordinære generalforsamling den 5. marts 2025

Kigger man på det samlede danske aktieindeks, C25 indekset, så gav det faktisk negativt afkast i 2024. Som aktieinvestor er et gammelt mantra jo, at afkastet skal måles over en årrække. Det blev 2024 et nærmest symbolsk udtryk for.

Tager man eks. Novo aktien, som gennem mange år har vist enorm styrke, så faldt denne aktie med mere end 20% på en dag, nemlig den. 20/12-2024.

Det skyldes, at et nyt produkt, som er undervejs, ”kun” kunne præstere et vægttab på 22,7% for patienten og ikke som forventet 25%. At det skulle koste hele 700 mia. kroner på markedsværdien eller hvad der svarer til mere end 25% af Danmarks samlede BNP, skal man nok være aktieguru for at forstå.

Bankens pulje- og plejeordninger har haft en ganske god udvikling i 2024. Investerer man med stor aktieandel – eller det vi kalder høj risiko, så har kunderne oplevet gennemsnitlige afkast på 15,9% i 2024.

Baseret på 2024 regnskabet, indstiller bestyrelsen til generalforsamlingen, at udbyttet løftes fra et kontantudbytte på 10 kr. til nu 11 kr. per aktie, eller det som svarer til 294 mio. kr.

Tilbage i november måned 2024 besluttede vi et nyt aktietilbagekøbsprogram på 500 mio. kr., som er i fuld gang, og som løber til udgangen af maj måned.

I forbindelse med regnskabet for første kvartal 2025 vil vi forholde os til den aktuelle kapitalisering og vurdere igangsætning af yderligere et aktietilbagekøbsprogram.

Voxmeter har igen i 2024 været ude og spørge 39.000 bankkunder over hele Danmark, hvordan de vurderer de forskellige bankers Image i Danmark.

Med stor tilfredshed kan vi fortsat konstatere, at Ringkjøbing Landbobank ligger absolut øverst, og det giver stor tiltro til, at vi fortsat kan tage markedsandele.

Et af lovkravene til en bankberetning er, at der skal oplyses om ledelsens vederlæggelse.

Jeg kan i henhold til årsrapporten og vederlagsrapporten vedrørende 2024 oplyse:

- at den samlede 4 mands direktion har modtaget i alt 24,3 mio. kr.
- at den samlede bestyrelse på 12 personer har modtaget i alt 5,4 mio. kr., og
- at repræsentantskabet har modtaget i alt 1,0 mio. kr.

Bestyrelsens beretning ved Ringkjøbing Landbobanks ordinære generalforsamling den 5. marts 2025

I lighed med tidligere år er vederlæggelsen af bestyrelsen og direktionen fast i henhold til bankens lønpolitik.

Direktionens vederlæggelse er i 2024 blevet reguleret, således den er markedskonform og tilpasset bankens størrelse og resultater, hvilket også vil ske fremadrettet.

Bestyrelsens honorar har ikke været ændret siden regnskabsåret 2023. Derfor indstilles honorarerne ændret, så det samlede honorar til bestyrelsen stiger med godt 7%, hvilket vurderes at være markedskonformt.

På denne baggrund skal jeg anbefale generalforsamlingens godkendelse af både vederlagsrapporten for 2024 samt indstillingen om bestyrelsens vederlæggelse for dette regnskabsår.

På dagsordenen er der også et punkt om bankens lønpolitik. Grundlæggende er der ikke ændret i indholdet af den lønpolitik, som indstilles godkendt, og den lønpolitik, som blev godkendt af bankens generalforsamling afholdt i 2024. Der er således udelukkende indarbejdet præciseringer.

Bestyrelsen indstiller på denne baggrund, at lønpolitikken godkendes.

Et andet lovkrav til beretningen er, at jeg kort skal redegøre for efterlevelsen af vores 'Politik for sund virksomhedskultur'.

Bankens bestyrelse og direktion har fokus på forhold, der fremmer en sund virksomhedskultur i banken.

Det gælder f.eks. inden for adfærd og kommunikation, vi ønsker også at fremme hensigtsmæssig adfærd i organisationen, og vi har principper for hvad, der tolereres som acceptabel og uacceptabel adfærd for både ledelse og medarbejdere.

Der rapporteres løbende på forskellige parametre til direktion og bestyrelse, ligesom bestyrelsen fører tilsyn med, at politikken implementeres, efterleves og fungerer efter hensigten, hvilket også har været tilfældet i 2024.

Banken gennemfører løbende kurser for medarbejderne på de områder, der understøtter en sund virksomhedskultur, ligesom alle bankens medarbejdere hvert år bliver bedt om at gennemgå bankens adfærdskodeks.

I en årrække har Ringkjøbing Landbobank haft tradition for at hylde de lokale frivillige kræfter i foreningslivet som afslutning på generalforsamlingen.

Bestyrelsens beretning ved Ringkjøbing Landbobanks ordinære generalforsamling den 5. marts 2025

Den tradition fortsætter, men nu udvides området, så der findes fem lokale vindere i hele Midt- og Vestjylland.

Herning, Holstebro og Viborg kommuner inkluderes i prisuddelingen, ligesom vi fortsat uddeler 3 priser i Nordjylland, med udgangspunkt i Frederikshavn, Hjørring og Nørresundby – som er hjemsted for de gamle hovedsæder i Nordjylland.

Som sidste år har vi haft et kamerahold ude hos hver af de 5 vindere, så vi alle kan få et godt indblik i, hvad de enkelte foreninger går og pusler med.

I år uddeler den nyvalgte dommerkomite i alt 266.000 kr. til de i alt 5 foreninger i det Midt-Vestjyske område samt de 3 foreninger i det Nordjyske lokalområde.

På bankens hjemmeside har alle kunnet være med til at indstille kandidater og stemme på de nominerede. Og det er fantastisk at se, at 356 foreninger er nomineret til de 8 priser - med mere end 106.000 stemmer fra de forskellige lokalområder.

I bankens repræsentantskab udtræder 2 medlemmer ved denne generalforsamling.

Yvonne Skagen og Lars Møller udtræder af repræsentantskabet grundet vedtægternes aldersbestemmelser. Jeg vil gerne sige jer begge en kæmpestor tak for både indsatsen og samarbejdet.

Vi vil afslutningsvist rette en stor tak til alle vores medarbejdere, som hver dag yder en ekstraordinær indsats for at skabe værdi for vores kunder og aktionærer. Jeres engagement, kompetencer og dedikation er hjertet i Ringkjøbing Landbobank.

Også en stor tak til bankens repræsentantskab, bankens store lokalråd i Nordjylland samt bankens bestyrelse for et tæt og konstruktivt samarbejde gennem året.

En stor tak skal også lyde til bankens direktion anført af adm. direktør John Fisker, til vores bankdirektører Claus Andersen, Jørn Nielsen og Carl Pedersen, der sammen med bankens øvrige ledergruppe har gennemført et rigtig flot resultat i et meget travlt og komplekst år.

Og slutteligt en stor tak går til vores kunder og aktionærer. Jeres tillid og opbakning er fundamentet for vores succes, og vi ser frem til at fortsætte rejsen sammen med jer.

Tak for ordet!